



# الهيئة العامة للطيران المدني



مشاريع خطة التنمية وبرنامج عمل الحكومة  
للسنة المالية 2025 / 2026



# الهيئة العامة للطيران المدني

مشاريع خطة التنمية وبرنامج عمل الحكومة  
للسنة المالية 2025 / 2026



الطيران المدني  
Civil Aviation

دولة الكويت - State of Kuwait





حضرة صاحبك مولانا شيخ مشعل الاحمد الجابري الصليح  
أمير دولة الكويت





سَمَوَاتِ السَّمَاءِ صَبَّاحُ صَبَّاحِ مُحَمَّدٍ الْبَدْرِ الْوَسَّابِ  
وَلِيَّ مَجْدِ دَوْلَةِ الْكُوَيْتِ





سُؤرئس مئلس الوزء  
الشئخ / أئء العءءءة الأءء الصءء





معالي الشيخ / عبدالله العلي عبدالله السالم الصباح  
وزير الدفاع





سعادة رئيس الطيران المدني  
الشيخ / م. حمود المبارك الحمود الجابر الصباح





سعادة مدير عام الطيران المدني بالتكليف  
المهندس / دعيج خلف فلاح العتيبي



سمو رئيس مجلس الوزراء الشيخ أحمد عبدالله الأحمد الصباح أثناء حفل افتتاح  
برج المراقبة الجديد بتاريخ 2025/10/26 بحضور وزير الدفاع الشيخ عبدالله العلي العبد الله  
السالم الصباح ووزير الأشغال العامة الدكتورة نورة محمد المشعان ورئيس الهيئة العامة  
للطيران المدني الشيخ المهندس حمود المبارك الحمود الجابر الصباح



## طموحات كبيرة ... لتنفيذ خطة التنمية

حرصت الهيئة العامة للطيران المدني في دولة الكويت بتوجيهات مباشرة من معالي وزير الدفاع الشيخ / عبدالله العلي عبدالله السالم الصباح وبمتابعة حثيثة من سعادة / رئيس الهيئة العامة للطيران المدني الشيخ المهندس / حمود المبارك الحمود الجابر الصباح على مواصلة الجهود نحو تنفيذ ومتابعة مشاريع تحديث البنية التحتية لمطار الكويت الدولي المدرجة ضمن خطة التنمية للدولة من أجل تحسين الخدمات للمسافرين ورفع كفاءة التشغيل .

وبكل تأكيد فإن دعم القيادة السياسية متمثلة في حضرة صاحب السمو أمير البلاد الشيخ مشعل الأحمد الجابر الصباح وسمو ولي عهده الأمين الشيخ صباح الخالد الحمد الصباح وسمو رئيس مجلس الوزراء الشيخ أحمد عبدالله الأحمد الصباح - حفظهم الله ورعاهم - كان له الأثر البالغ والكبير في نجاح مشاريع تطوير البنية التحتية لقطاع الطيران المدني في دولة الكويت وتطوير الخدمات في مطار الكويت الدولي .

وتتركز رؤية الهيئة العامة للطيران المدني للعشرين سنة المقبلة على أربعة محاور رئيسية، المحور الأول تطوير وتحديث البنية التحتية لمطار الكويت الدولي من أجل رفع كفاءة التشغيل وتحسين الخدمات المقدمة للمسافرين، والمحور الثاني تأهيل وتعزيز الكوادر الوطنية في مجالات النقل الجوي والطيران المدني، والمحور الثالث زيادة الإيرادات غير النفطية وتعزيز الموارد المالية، بينما المحور الرابع يتضمن نقل المعرفة والاستفادة من الخبرات العالمية في مجال تشغيل المطارات والملاحة الجوية وسلامة الطيران .

وسنقوم من خلال هذا الإصدار تسليط الضوء على مشاريع الهيئة العامة للطيران المدني المدرجة ضمن خطة التنمية لدولة الكويت وهي الأول مشروع تطوير المدرج الشرقي وإنشاء المدرج الثالث وبرج المراقبة، والثاني مشروع تطوير المدرج الأوسط، والثالث مشروع مدينة الكويت للشحن الجوي، كما سوف نستعرض إنجازات فريق خطة التنمية وبرنامج عمل الحكومة. وفي الختام نسأل الله العلي القدير أن يحفظ الكويت وقيادتها وأهلها من كل مكروه تحت ظل القيادة السياسية الحكيمة متمنين أن تتعم بلادنا بالأمن والأمان بإذن الله.

**المهندس / سعد محمد العتيبي**  
نائب مدير عام الطيران المدني  
لشئون التخطيط والمشاريع

## فريق عمل خطة التنمية وبرنامج عمل الحكومة 2027/2026

### أعضاء الفريق:

1- الشيخ م. حمود المبارك الحمود الجابر الصباح:  
رئيس الهيئة العامة للطيران المدني، رئيس فريق العمل

2- م. دعيخ خلف العتيبي:  
مدير عام الهيئة العامة للطيران المدني بالتكليف، نائب رئيس فريق العمل

3- م. سعد محمد العتيبي:  
نائب المدير العام لشئون التخطيط و المشاريع

4- أحمد حسين أحمد:  
مدير إدارة التخطيط و المتابعة

5- فهد حسين العبيدي:  
مدير ادارة الشؤون المالية

6- م. راشد سعود العنزي:  
مدير ادارة المشاريع بالتكليف

7- م. محمد علي الحافظ:  
مراقب المشاريع

8- م. منيرة عبد العزيز الطواش:  
رئيس قسم التطوير و المتابعة

9- سارة يوسف العبيد:  
محاسب أول ، عضو و مقرر

10- عذاري وليد الدرويش:  
مشرف كتبة حسابات

11- مشعل بدر المحطب:  
اختصاصي محاسبة



رئيس الطيران المدني الشيخ المهندس / حمود المبارك الحمود الجابر الصباح  
يترأس اجتماع فريق خطة التنمية بحضور مدير عام الطيران المدني بالتكليف  
المهندس / دعيج خلف العتيبي وأعضاء الفريق

## برج المراقبة الجديد

تحت رعاية وحضور سمو الشيخ أحمد عبدالله الأحمّد الصباح رئيس مجلس الوزراء، إحتفلت الهيئة العامة للطيران المدني يوم الأحد الموافق 26 أكتوبر 2025 بالافتتاح الرسمي لبرج المراقبة الجديد والمدرج الثالث الجديد في مطار الكويت الدولي.

حضر الحفل وزير الدفاع الشيخ عبدالله العلي الصباح ووزير الأشغال العامة الدكتورة نورة محمد المشعان ورئيس الهيئة العامة للطيران المدني الشيخ دمود المبارك الحمود الجابر الصباح وعدد من كبار المسؤولين في الدولة.

واستمع سمو رئيس مجلس الوزراء إلى شرح مفصل من القائمين على تنفيذ المشروع حول مراحل الإنجاز ومكونات المشروع الفنية والتشغيلية خلال جولة تفقدية في موقع المشروع.

واطلع سموه كذلك على أنظمة المراقبة الجوية الحديثة التي تم تركيبها في برج المراقبة الجديد، كما تفقد المدرج الثالث الذي جرى تجهيزه لاستقبال جميع أنواع الطائرات بما فيها الطرازات الضخمة من الجيل الجديد.

وقال سمو رئيس مجلس الوزراء في تصريح صحفي إن افتتاح وتشغيل برج المراقبة الجديد والمدرج الثالث في مطار الكويت الدولي يمثلان نقلة نوعية في منظومة النقل الجوي الوطني ويعكسان التزام الدولة بتنفيذ رؤيتها التنموية الشاملة.

وأكد سموه أن الحكومة تولي اهتماما كبيرا بتطوير البنية التحتية للمطارات وتعزيز قدراتها التشغيلية بما يسهم في دعم الاقتصاد الوطني وتسهيل حركة النقل الجوي والتجاري في البلاد.



سمو رئيس مجلس الوزراء الشيخ / أحمد العبدالله الصباح  
يتسلم درعا تذكارية من رئيس الهيئة العامة للطيران المدني  
الشيخ م.حمود المبارك الصباح بحضور وزير الدفاع الشيخ / عبدالله العلي الصباح



لقطة تذكارية أثناء افتتاح برج المراقبة الجديد



سمو رئيس مجلس الوزراء  
الشيخ / أحمد عبد الله الأحمد الصباح يستمع لشرح عن أنظمة الملاحة الجوية



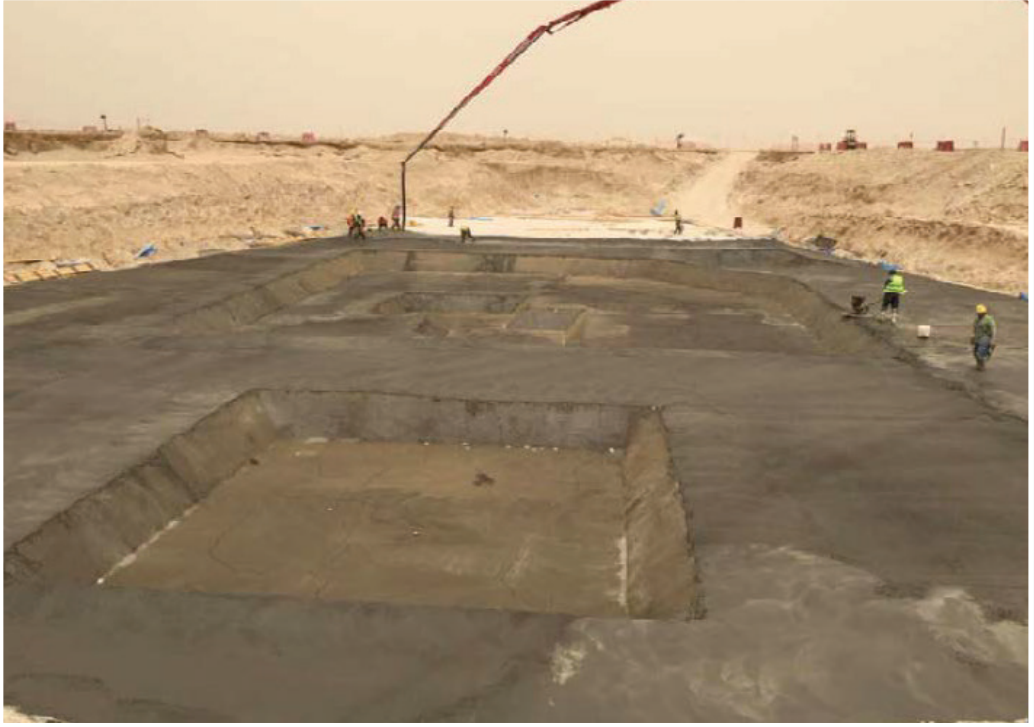
جانب من الجولة التفقدية لسمو رئيس مجلس الوزراء  
الشيخ / أحمد عبد الله الأحمد الصباح في مرافق المشروع



وزير الدفاع الشيخ / عبدالله العلي الصباح في زيارة تفقدية لبرج المراقبة الجديد عندما كان رئيساً للطيران المدني بتاريخ 2022/6/26 برفقة نائب المدير العام لشؤون التخطيط والمشاريع المهندس / سعد محمد العتيبي وعددا من مسؤولي ومهندسي المشروع



رئيس الطيران المدني الشيخ / حمود المبارك الصباح يستمع لشرحاً عن مكونات المشروع يقدمه مدير ادارة التخطيط والمتابعة أحمد حسين أحمد





رئيس الطيران المدني السابق الشيخ / سلمان صباح السالم الحمود الصباح  
يضع حجر الأساس لبرج المراقبة الجديد بتاريخ 2017/11/23



العقد رقم: 59 - 2016/2017

تصميم وإنشاء المدرج الجديد (15R/33L) وإعادة إنشاء المدرج الشرقي (15L/33R)،  
ممرات الطائرات ذات الصلة، البنى التحتية والخدمات  
الحزمة رقم (3)



## نبذة عن المشروع

تسعى الهيئة العامة للطيران المدني إلى تطوير منظومة النقل الجوي في مطار الكويت الدولي وذلك تماشياً مع الخطة التنموية لدولة الكويت، حيث قامت الهيئة في العام 2012 بوضع مخطط هيكل لمطار الكويت الدولي يتكون من عدة حزم من المشاريع الإنشائية من أجل تطوير البنية التحتية لمطار الكويت الدولي، وأحد هذه الحزم هو مشروع الحزمة الثالثة : تصميم وإنشاء المدرج الجديد (15R/33L) وإعادة إنشاء المدرج الشرقي (15L/33R)، ممرات الطائرات ذات الصلة، البنى التحتية والخدمات.

ويهدف هذا المشروع لتوسعة وتطوير البنية التحتية لمطار الكويت الدولي وزيادة الطاقة الاستيعابية والتشغيلية لحركة الطيران الخاص والتجاري والشحن الجوي، كما يمكن من استقبال جميع أنواع الطائرات بما فيها الجيل الجديد من الطائرات الضخمة وزيادة الطاقة التشغيلية للمطار. ويتكون المشروع من عدة أجزاء تم تصميمها وتنفيذها من خلال مراحل متزامنة، وهي:

- المدرج الثالث الجديد (أعمال إنشائية وأعمال إنارة المدرج فقط).
- إعادة إنشاء المدرج الشرقي (أعمال إنشائية وأعمال إنارة المدرج فقط).
- برج المراقبة الثاني الجديد (أعمال إنشائية والخدمات التابعة له ولا تشمل الأجهزة الملاحية والخاصة بالمراقبة الجوية).
- ممرات طائرات.
- نفق خدمة لربط مدينة الشحن الجديدة بمبنى الركاب الجديد (المرحلة الأولى).
- خدمات البنية التحتية (شبكة كهربائية، شبكة مياه، شبكة صرف أمطار، شبكة صرف صحي، طرق خدمات داخلية، ... إلخ).

## بيانات المشروع

2017/2016-59	رقم عقد المقاول
2017/2016-60	رقم عقد الاستشاري
تصميم وإنشاء المدرج الجديد (15R/33L) وإعادة إنشاء المدرج الشرقي (15L/33R)، ممرات الطائرات ذات الصلة، البنى التحتية والخدمات	اسم المشروع
الإدارة العامة للطيران المدني	المالك
م. أحمد حسين أحمد	مهندس العقد
م. إبراهيم محمد الخميس	ممثل المهندس
Mott MacDonald – Pan Arab Consulting Engineers (PACE)	الاستشاري
AVIC International Holdings – HOT Engineering & Construction Co.	المقاول
NACO – Gulf Consultant	مصمم المقاول
3555 يوم (394+564+797+1800)	مدة العقد
2017/06/11	تاريخ أمر المباشرة
2027/03/05	تاريخ انتهاء المشروع
تمديد مرحلي – تمديد فترة التصميم للمرحلة A : 43 يوم تمديد مرحلي – تمديد فترة التنفيذ للمرحلة D : 288 يوم التمديد الزمني رقم (1) – تمديد مرتبط بالأمر التغييري رقم (3): 797 يوم التمديد الزمني رقم (2) – تمديد مرتبط بتأخير تشغيل المدرج الجديد: 564 يوم التمديد الزمني رقم (3) – تمديد مرتبط بتأخير تشغيل المدرج الجديد: 394 يوم	التمديدات المعتمدة
730 يوم	مدة الصيانة
149,800,000 د.ك	قيمة العقد الأصلية
الأمر التغييري رقم (1): 9,016,593.048 د.ك الأمر التغييري رقم (2): 405,569.740 د.ك الأمر التغييري رقم (3): 17,149,807.850 د.ك	الأوامر التغيرية
176,371,970.638 د.ك	قيمة العقد المعدلة
إجمالي نسبة الإنجاز 88.01%	نسب الإنجاز حتى (2026/03/31)
تم استلام الأعمال	المرحلة A 100%
تم استلام الأعمال	المرحلة B 100%
جاري تنفيذ الأعمال	المرحلة C 45.03%
تم استلام الأعمال	المرحلة D 100%
تم استلام الأعمال	الأمر التغييري (1) 100%
تم استلام الأعمال	الأمر التغييري (2) 100%
جاري العمل علي إجراءات التسليم	الأمر التغييري (3) 99.9%

## مراحل المشروع

### المرحلة A : تطوير المنطقة الجنوبية الغربية لمطار الكويت الدولي

تتضمن المرحلة تطوير وتنفيذ وتشغيل البنية التحتية للمنطقة الجنوبية الغربية في مطار الكويت الدولي، وتشمل المنطقة العديد من المباني الإدارية ومباني الرادارات ومحطات الإطفاء والتي تتطلب وجود هذه الخدمات.

و تشمل هذه المرحلة تصميم وتنفيذ كلا من الآتي:

#### • طرق رئيسية

تربط المنطقة من الناحية الشرقية بطريق 51 ومن الناحية الجنوبية بالطريق الدائري السابع.

#### • طرق فرعية

تربط الطرق الرئيسية بمباني مختلفة تابعة للهيئة العامة للطيران المدني.

#### • شبكات مياه وصرف أمطار وصرف صحي وري

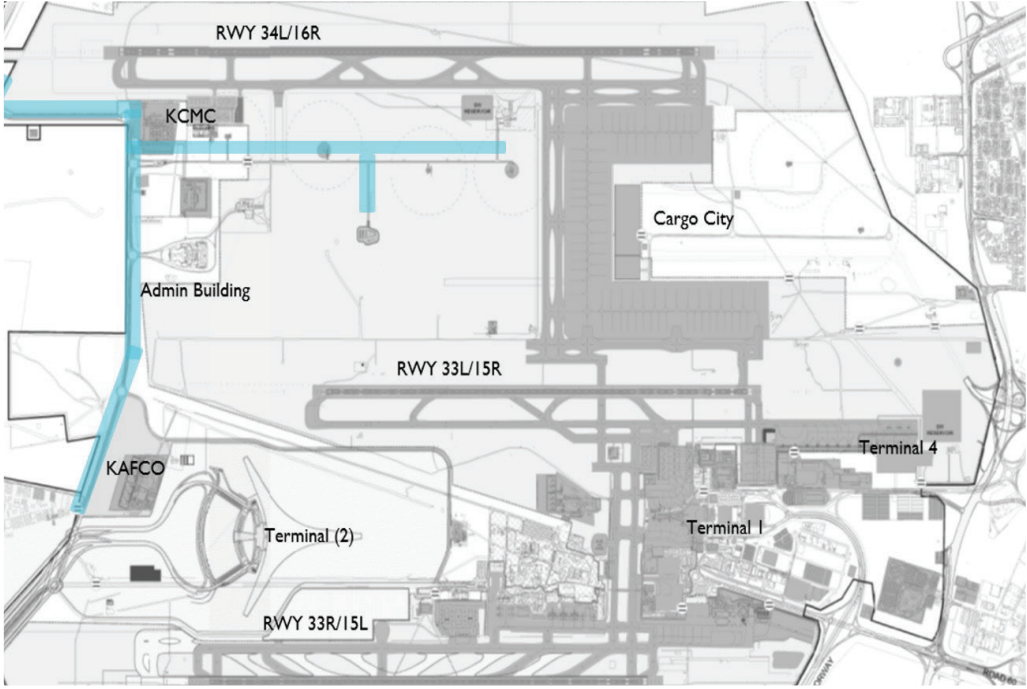
شبكات متكاملة للمنطقة الجنوبية الغربية وما يتضمنها من أعمال إنشائية وميكانيكية .

#### • شبكة كهربائية

تتضمن محطات كهربائية جديدة تخدم مباني متفرقة في هذه المنطقة.

#### • دراسة مخاطر

دراسة شاملة لتأثير المشروع بكافة مراحلها على المباني والخدمات القائمة القريبة منه، بما في ذلك تلك التابعة للجهات الحكومية الأخرى والقريبة من المنطقة.



## المرحلة B : إنشاء المدرج الثالث الجديد

تتضمن المرحلة إنشاء مدرج ثالث جديد وممرات للطائرات في المنطقة الغربية من مطار الكويت الدولي، حيث سيتمكن هذا المدرج من استقبال الجيل الجديد من الطائرات (على سبيل المثال: Airbus A380)، وسيخدم هذا المدرج بصورة مباشرة كلا من مدينة الشحن الجوي الجديدة التابعة للهيئة العامة للطيران المدني والقاعدة الجوية الجديدة التابعة لوزارة الدفاع.

تشمل هذه المرحلة تصميم وتنفيذ كلا من الآتي:

### • مدرج ثالث جديد

يقع هذا المدرج في المنطقة الغربية من المطار و يبلغ طول هذا المدرج 4.58 كم وعرض 75 متر بتصنيف CODE 4F وذلك وفق مواصفات منظمة الطيران المدني الدولية ( ICAO ) ، كما تم تجهيز المدرج بنظام الهبوط الآلي وأنظمة الإنارة وفق تصنيف CAT3-B.

### • ممرات طائرات رئيسية وفرعية

ممرات تربط المدرج الجديد بمدينة الشحن الجوي الجديدة وتربطه أيضا بالمدرج الأوسط القائم.

### • نفق مدينة الشحن

تنفيذ جزء من نفق مدينة الشحن الواقع أسفل ممرات الطائرات التي تربط مدينة الشحن بالمدرج الأوسط والمدرج الثالث، ويبلغ طول هذا الجزء من النفق 660 م.

### • طرق خدمة

طرق بمحاذاة المدرج الجديد وممرات الطائرات وذلك وفق اشتراطات منظمة الطيران المدني العالمية ( ICAO ).

### • شبكة كهربائية

شبكة متكاملة تتضمن محطات كهربائية تخدم المدرج الجديد وممرات الطائرات التابعة له، بما في ذلك أنظمة الإنارة والاتصالات .

### • شبكة إطفاء

شبكة متكاملة لجميع أجزاء ومكونات المدرج وبحسب المواصفات العالمية والمحلية .

## • شبكات مياه وصرف أمطار

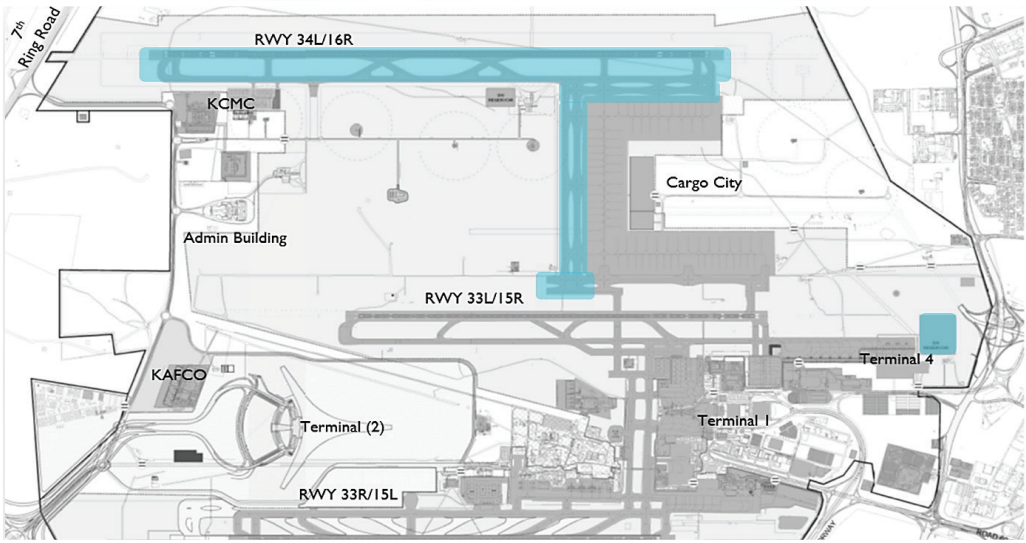
شبكة متكاملة لجميع أجزاء ومكونات المدرج وبحسب المواصفات العالمية والمحلية.

## • خزان مياه أرضي

تبلغ سعة هذا الخزان 150 مليون جالون ، حيث يتم فيه تخزين مياه الأمطار التي يتم جمعها من المنطقة الغربية قبل صرفها في شبكة وزارة الأشغال العامة خارج حدود المطار .

## • دراسة مخاطر

دراسة شاملة لتأثير المشروع بكافة مراحلها على المباني والخدمات القائمة القريبة منه ، بما في ذلك تلك التابعة للجهات الحكومية الأخرى والقريبة من المنطقة.



## المرحلة C : إعادة إنشاء المدرج الشرقي

تتضمن هذه المرحلة تطوير واستطالة وإعادة إنشاء المدرج الشرقي القائم وممرات الطائرات القائمة في مطار الكويت الدولي، و سيتمكن هذا المدرج من استقبال الجيل الجديد من الطائرات (على سبيل المثال: Airbus A380)، وسوف يخدم بصورة مباشرة مباني الركاب القائمة (T1,T3,T4,T5) ومبنى الركاب الجديد (T2).

تشمل هذه المرحلة تصميم وتنفيذ كلا من الآتي:

### • المدرج الشرقي القائم

إعادة إنشاء المدرج واستطالته ليلغ طوله 4.0 كم وبتصنيف CODE 4F وفق مواصفات منظمة الطيران المدني الدولية (ICAO).

### • ممرات طائرات رئيسية وفرعية

ممرات تربط المدرج بمباني الركاب وبمواقف الطائرات وتربطه أيضا بالمدرج الأوسط القائم.

### • طرق خدمية

بمحاذاة المدرج وممرات الطائرات وذلك وفق مواصفات منظمة الطيران المدني الدولية (ICAO).

### • شبكة كهربائية

شبكة متكاملة تخدم المدرج الجديد وممرات الطائرات التابعة له، بما في ذلك أنظمة الإنارة والاتصالات.

### • شبكة إطفاء

شبكة متكاملة لجميع أجزاء ومكونات المدرج وبحسب المواصفات العالمية والمحلية.

### • شبكات مياه وصرف أمطار

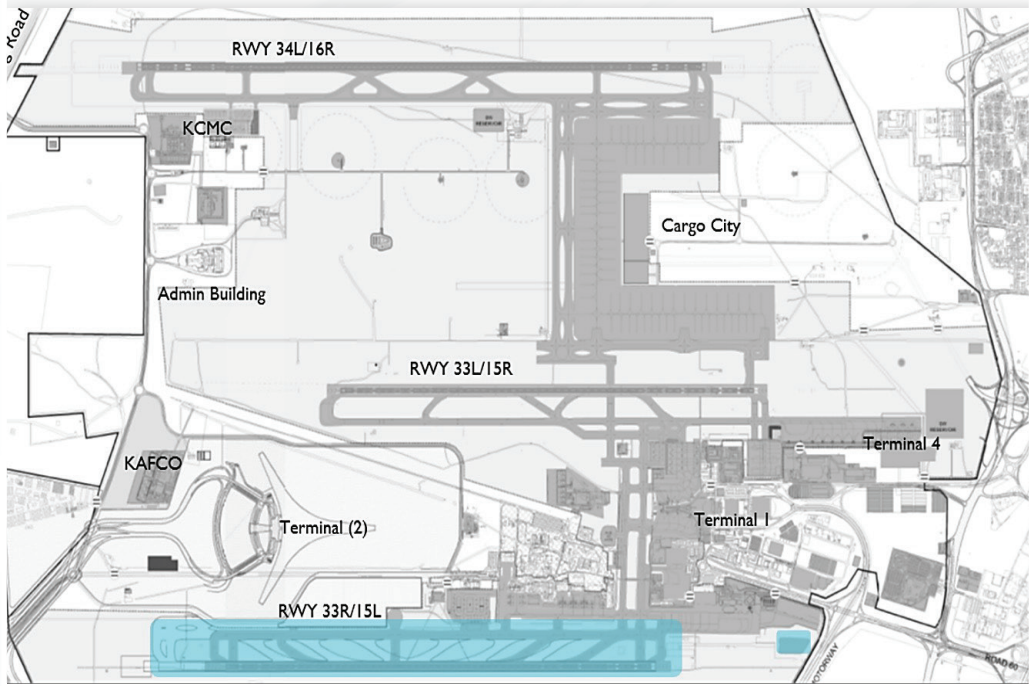
شبكة متكاملة لجميع أجزاء ومكونات المدرج وبحسب المواصفات العالمية والمحلية.

### • خزان مياه أمطار

تبلغ سعة هذا الخزان 50 مليون جالون، حيث يتم فيه تخزين مياه الأمطار التي يتم جمعها من المنطقة الشرقية قبل صرفها في شبكة وزارة الأشغال العامة خارج حدود المطار.

### • دراسة مخاطر

دراسة شاملة لتأثير المشروع بكافة مراحلها على المباني والخدمات القائمة القريبة منه بما في ذلك تلك التابعة للجهات الحكومية الأخرى والقريبة من المنطقة.



## المرحلة D : برج المراقبة الجوية

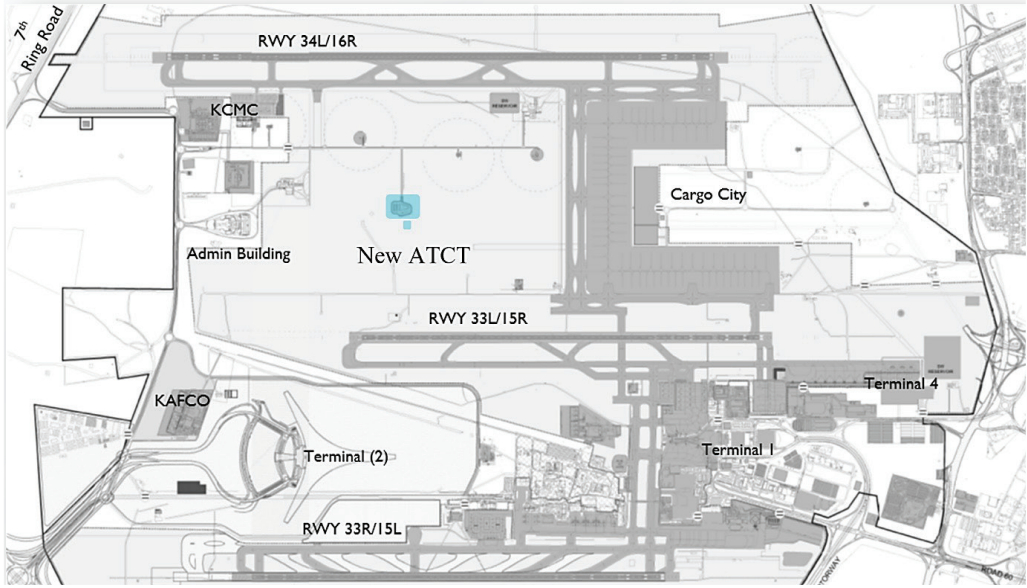
تتضمن هذه المرحلة إنشاء برج مراقبة جوية ثاني في مطار الكويت الدولي، ويخدم هذا البرج بصورة مباشرة المدرج الثالث الجديد والمدرج الأوسط.

### تشمل هذه المرحلة تصميم وتنفيذ كلا من الآتي:

- بلغت تكلفة انشاء برج المراقبة والتحكم الجديد 9,850,230.000 دينار كويتي.
- تبلغ مساحة البرج 5679 متر مربع بارتفاع 70 متر .
- يتميز برج المراقبة والتحكم الجديد بمطار الكويت الدولي بتصميمة الفريد حيث قام بتصميم البرج المكتب الاستشاري العالمي NACO ، ويعد معلم مميز لمطار الكويت الدولي هذا بالإضافة إلى النواحي الوظيفية ودوره في التحكم في حركة الملاحة الجوية.
- يتكون مبنى البرج من سرداب ودور أرضي ودور أول، وتشتمل تلك الأدوار على مكاتب إدارية للإدارات الفنية بعدد 20 مكتب ، وغرف المعدات الخاصة بالتحكم في حركة الملاحة الجوية اقلاعا وهبوطا في مطار الكويت الدولي، كما تشمل غرف خدمات للمراقبين العاملين في البرج.
- يحتوي البرج الجديد على غرفة المراقبين الجويين في الدور الخامس عشر بمدى رؤية 360 درجة، تمكن المراقبين على الإشراف على المدارج الثلاثة في المطار والتحكم في حركة الطائرات وتوجيهها داخل المجال الجوي لدولة الكويت وكذلك أثناء الإقلاع والهبوط، كما تمكنهم من التحكم في الحركة الأرضية من وإلى مباني مطار الكويت الدولي خلال الرحلات المختلفة أثناء السفر والوصول، وكذلك مواقف الطائرات ومدينة الشحن.
- يتضمن مشروع البرج على مواقف سيارات ومحطة كهرباء خاصة بالبرج وغرف معدات أنظمة التكييف والتهوية .
- يرتبط برج المراقبة الجديد بكافة مباني وتجهيزات مطار الكويت الدولي من خلال شبكة متطورة من الاتصالات، كما أن البرج مجهز بأنظمة تعمل في حالات الطوارئ وانقطاع التيار الكهربائي مما يضمن استمرار التشغيل بكفاءة وعدم تأثر حركة الملاحة.
- تم الانتهاء من تصميم وتنفيذ برج المراقبة والتحكم تحت اشراف المكتب الاستشاري العالمي Mott MacDonald ، و استغرق تصميم وتنفيذ وتجهيز وفرش المبنى من العام 2018 وحتى 2023.

• تم تجهيز البرج الجديد بأنظمة مراقبة جوية وأنظمة أرساد جوية رئيسية متطورة وفق أحدث وأعلى المعايير في مجال الملاحة الجوية. بالإضافة إلى تزويد البرج بغرف أنظمة احتياطية للعمل بها في حالات الطوارئ.

• تم تزويد البرج بأنظمة رادار احتياطية تعمل بشكل منفصل عن غرف الرادار في مبنى التحكم والأرساد الجوية، وذلك للعمل بها في حالات الطوارئ.



## الأمر التغييري رقم (1): نقل القواعد الجوية في مدينة الشحن

قرر مجلس الوزراء نقل القواعد الجوية التابعة لوزارة الدفاع والواقعة في مطار الكويت الدولي، وبناء عليه تم تخصيص جزء من مدينة الشحن الجوي الجديدة لتكون الموقع المؤقت للقواعد الجوية، وبناء عليه تم إصدار أمر تغييري لمقاول العقد وذلك لتنفيذ ممرات الطائرات والوصلات التي تربط مدينة الشحن الجوي الجديدة بالمدرج الأوسط، حيث أن هذه الأعمال خارج نطاق أعمال مقاول العقد.

يشمل الأمر التغييري تصميم وتنفيذ كلا من الآتي:

### • ممر طائرات

ممر للطائرات يربط المدرج الأوسط بمدينة الشحن الجوي، وذلك وفقا لمواصفات منظمة الطيران المدني الدولية ( ICAO ).

### • مداخل (وصلات) مدينة الشحن الجوي

مواقع دخول الطائرات لمدينة الشحن الجوي في Apron 1.

### • شبكة صرف أمطار

توسعة شبكة الأمطار التابعة للعقد الأصلي لتناسب مع ممر الطائرات الجديد.

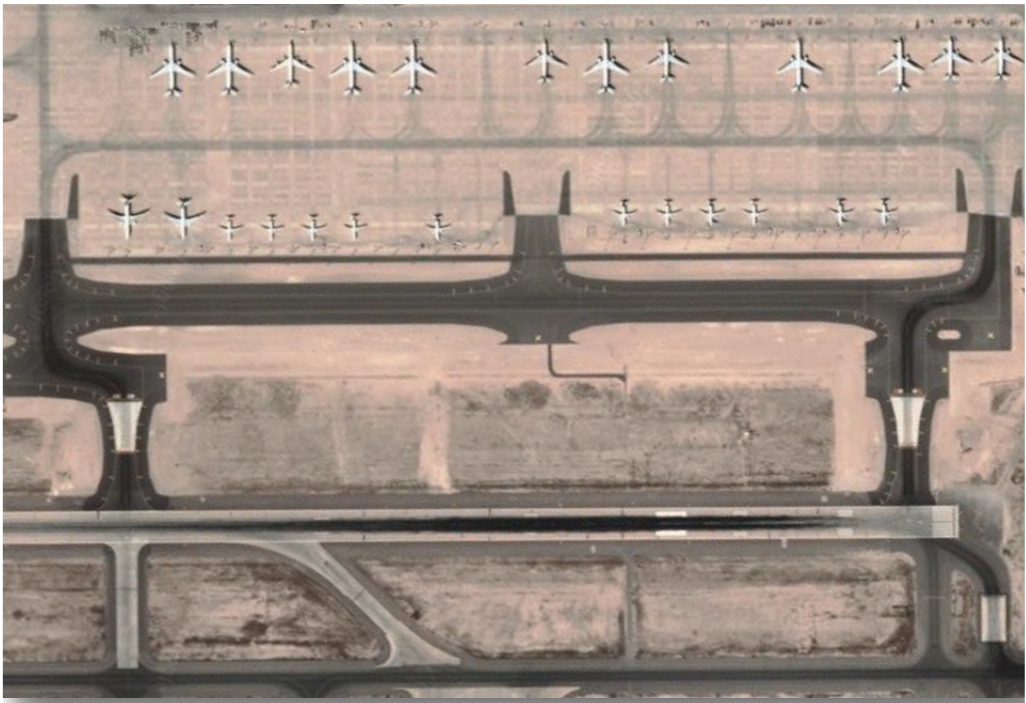
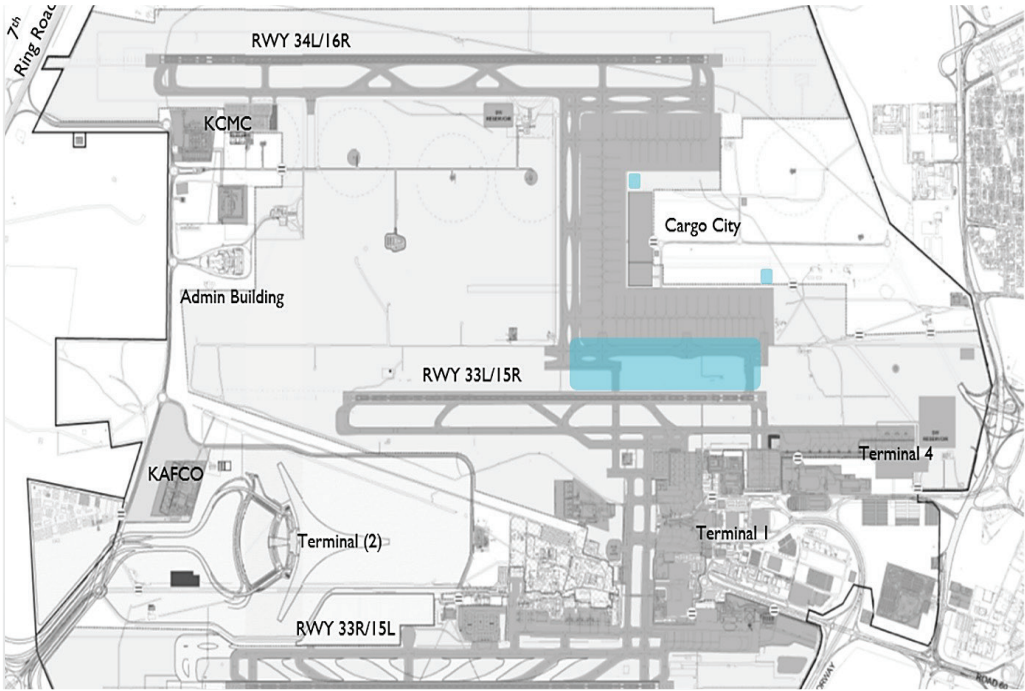
### • شبكة كهربائية

شبكة تضمن تشغيل ممر الطائرات الجديد والجزء المخصص لوزارة الدفاع من مدينة الشحن الجوي.

### • شبكة إطفاء

شبكة متكاملة لممر الطائرات الجديد وفق المواصفات العالمية والمحلية.





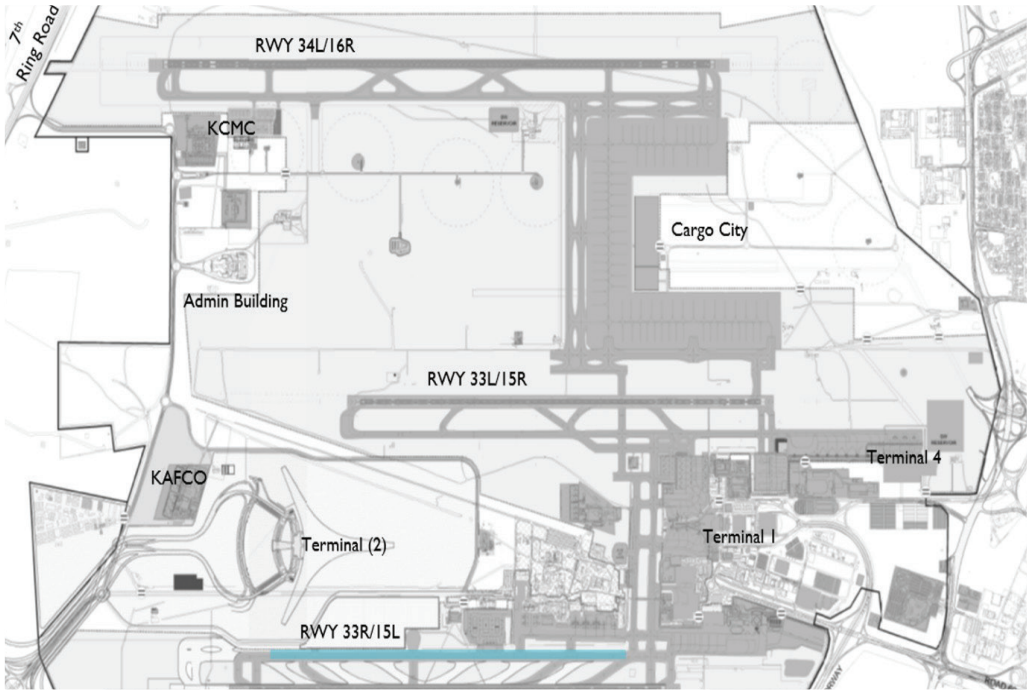
## الأمر التغييري رقم (2): صيانة ممر الطائرات Echo 1

بسبب تهالك ممر الطائرات Echo 1 وضرورة صيانتها العاجلة أثناء جائحة كوفيد-19 وبالتحديد في فترة قدوم طائرات الإجلاء بالإضافة إلى طائرات الشحن الجوي إلى مطار الكويت الدولي، والذي كان ذلك في ظل عدم وجود مقاول للقيام بأعمال الصيانة، وعليه فقد تم إيعاز الأعمال إلى مقاول مشروع الحزمة رقم (3) وذلك بسبب قدرته على تنفيذ الأعمال في الفترة المطلوبة وبسبب تواجد العمالة والمعدات والمواد في المطار.

### يشمل الأمر التغييري تنفيذ كلا من الآتي:

- إزالة طبقات الأسفلت المتهالكة وفرش طبقات جديدة.
- أعمال الأصباغ والعلامات الأرضية.
- أعمال إنارة ممر الطائرات.





## الأمر التغييري رقم (3): تصميم ممرات الطائرات الغربية وتنفيذ جزء منها واستكمال مدينة الشحن

تم إصدار الأمر التغييري لضرورة انشاء وصلات المدرج الثالث الجديد التي تربط ممرات الطائرات الغربية المستقبلية، وذلك تجنباً لإيقاف تشغيل المدرج أثناء تنفيذ هذه الممرات في المستقبل، كما تم إدراج أعمال استكمال مدينة الشحن الجوي ليتم تشغيلها بشكل كامل في المستقبل، هذا بالإضافة إلى إدراج أعمال ونواقص لم يتم إدراجها في العقد الأصلي.

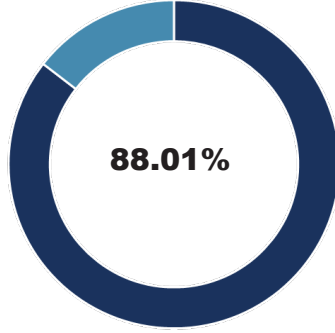
### يشمل الأمر التغييري تنفيذ كلا من الآتي:

- التصميم الكامل لممرات الطائرات الغربية.
- تنفيذ جزء من وصلات الممرات الغربية التي تربط المدرج الغربي.
- استكمال أعمال البلاطات ومداخل مدينة الشحن في Apron 3.
- تركيب أعمدة الإنارة وأجهزة وقوف الطائرات التي لم يتم تركيبها في عقد مدينة الشحن السابق.
- تركيب الإنارة الأرضية وتنفيذ أعمال الكهرباء المرتبطة فيها.
- تنفيذ أعمال صرف الأمطار المحيطة في مدينة الشحن الجوي.
- تنفيذ أعمال ربط صرف مياه الأمطار بين المرحلة A والمرحلة B.
- تنفيذ أعمال إعادة تسمية المدارج والممرات في المطار.

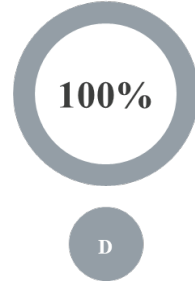
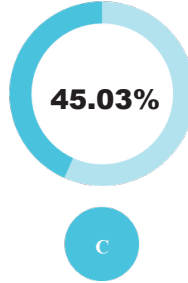


## الموقف التنفيذي

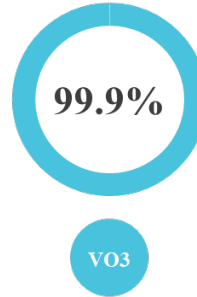
### نسبة الإنجاز الإجمالية للمشروع لغاية 2026 / 3 / 31



### نسب إنجاز المراحل



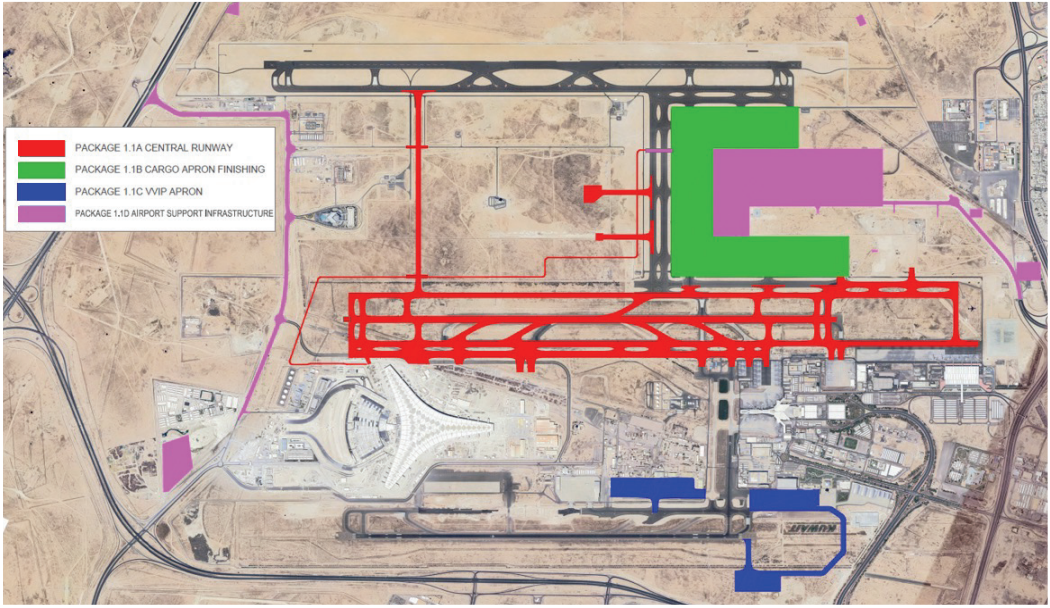
### نسب إنجاز الأوامر التغييرية





العقد: (2024/2023-98)

التصميم العام والإشراف على تنفيذ أعمال المدرج الأوسط وموقف طائرات الشحن وموقف طائرات الشخصيات الهامة، والبنية التحتية المساندة بمطار الكويت الدولي



## نبذة عن المشروع

يعد مشروع تطوير وتوسعة المدرج الأوسط والمرافق المساندة من أكبر وأهم المشاريع التطويرية التي يشهدها مطار الكويت الدولي، ويهدف هذا المشروع الى الارتقاء بالمطار وبنيته التحتية الى أعلى المستويات ما يعزز مكانة مطار الكويت الدولي في خارطة النقل الجوي على مستوى المنطقة ويزيد من القدرة الاستيعابية والكفاءة التشغيلية للمطار.

### يتألف المشروع من أربع حزم كما يلي:

- 1- الحزمة 1.1A: تتكون من تطوير وتوسعة المدرج الأوسط وممرات الطائرات الخاصة به وبنيته التحتية.
- 2- الحزمة 1.1B: تتكون من تطوير نظام الإنارة الأرضية لمدينة الشحن القائمة في المطار.
- 3- الحزمة 1.1C: تتكون من تطوير ساحات وقوف الاربعينات والثمانينات وانشاء ساحة وقوف طائرات جديدة لعمليات كبار الشخصيات.
- 4- الحزمة 1.1D: بناء وتطوير عدد كبير من الطرق والمرافق الجديدة في المطار.

وقد شهد المشروع منذ بدايته متابعة يومية وتنسيق مكثف مع مختلف إدارات الهيئة العامة للطيران المدني، حيث تم اجراء عدد كبير جدا من الورش والاجتماعات لتأكيد استيفاء التصميم لجميع ملاحظات وتطلعات الجهات الفاعلة في المطار، كما وقد تم اجراء تنسيقات مع العديد من الوزارات والإدارات الخارجية لضمان التوافق مع جميع القوانين والنظم التشغيلية النافذة.

### الحزمة 1.1A: تطوير المدرج الأوسط

- تشمل الحزمة تطوير وإطالة المدرج الأوسط ليلبلغ طوله الإجمالي 4350 متر، ويشمل التطوير جميع الجوانب التشغيلية والهندسية للمدرج و مكوناته ومرافقه كما يلي:
- تطوير المدرج الأوسط .
  - شبكة ممرات الطائرات التابعة للمدرج وتشمل ممرات موازية، ممرات خروج سريع، وممرات عامودية .

- مساعدات ملاحية جديدة للمدرج من الفئة CATIII.

- شبكة الانارة الأرضية بأحدث التقنيات.

- شبكة خدمات تصريف مياه الامطار .

- شبكة مكافحة الحريق.

- أعمال التخطيط واللافتات الارشادية (Airfield Marking and Signing).

**كما وتشمل الحزمة انشاء مرافق جديدة للمطار وهي:**

- موقف طوارئ يستوعب أكبر حجم من الطائرات.

- مرفق اختبار محركات الطائرات.

- ساحة معايرة البوصلة للطائرات.

**كما وتشمل الحزمة تطوير طرق الخدمة والطوارئ على النحو التالي:**

- ربط المدرج بمحطات الإطفاء في المطار عبر طرق طوارئ جديدة.

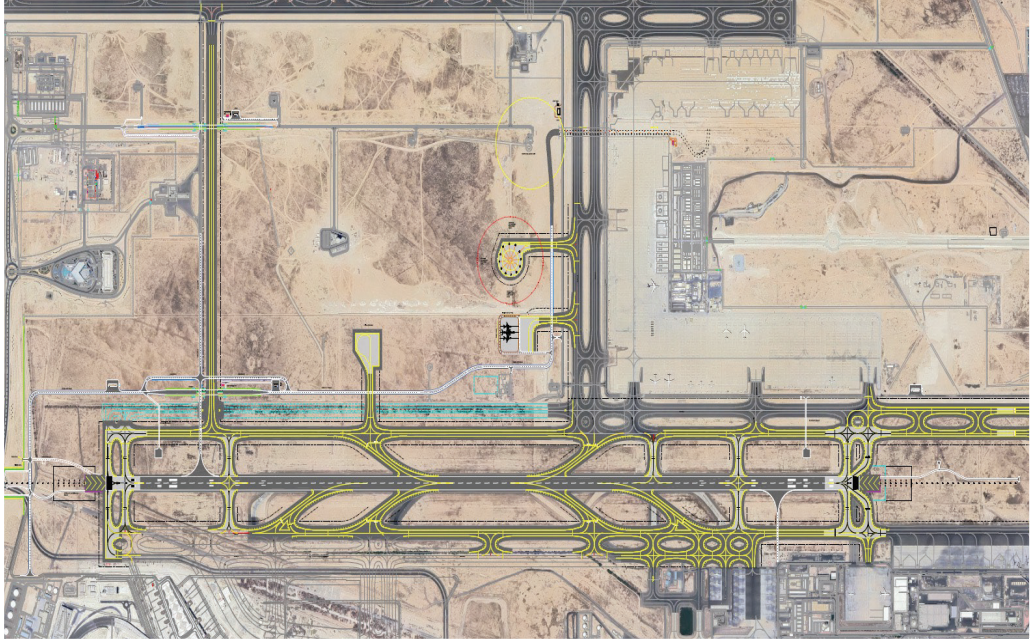
- انشاء طريق يربط مبنى الركاب الجديد Terminal 2 بمدينة الشحن لتسهيل مرور

الشحن في المطار.

- انشاء نفقين لتسهيل وتأمين انسيابية الحركة في المطار دون التأثير على حركة

الطائرات.





مخطط المدرج وممرات الطائرات



مرافق مساندة ضمن الحزمة 1.1A

## الحزمة 1.1B: تطوير نظم الانارة الأرضية لمواقف مدينة الشحن

تشمل الحزمة تطوير نظام الانارة الأرضية لمدينة الشحن لتتوافق مع متطلبات تصنيف CATIII ما يسمح بتحسين الكفاءة التشغيلية وتأمين استمرارية العمل بأي ظروف مناخية.



مدينة الشحن الجوي

## الحزمة 1.1C: تطوير ساحات الوقوف

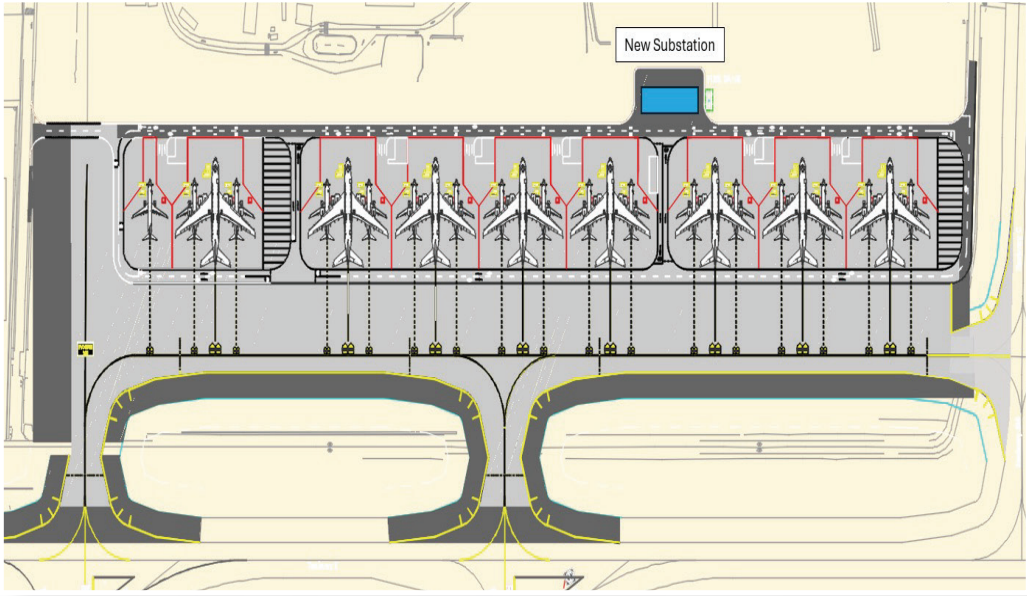
تشمل الحزمة تطوير ثلاث ساحات وقوف في المطار على الشكل التالي:

- تطوير ساحة وقوف الثمانينات لتستوعب ثمانية مواقف من الفئة Code F MARS ما يسمح باستيعاب أكبر أنواع الطائرات إضافة الى موقف من الفئة Code C.
- تطوير ساحة وقوف كبار الشخصيات لتستوعب أربع مواقف من الفئة Code F MARS ما يسمح باستيعاب أكبر أنواع الطائرات.
- تطوير ساحة وقوف الاربعينات لزيادة قدرتها الاستيعابية وتسهيل العمليات التشغيلية .

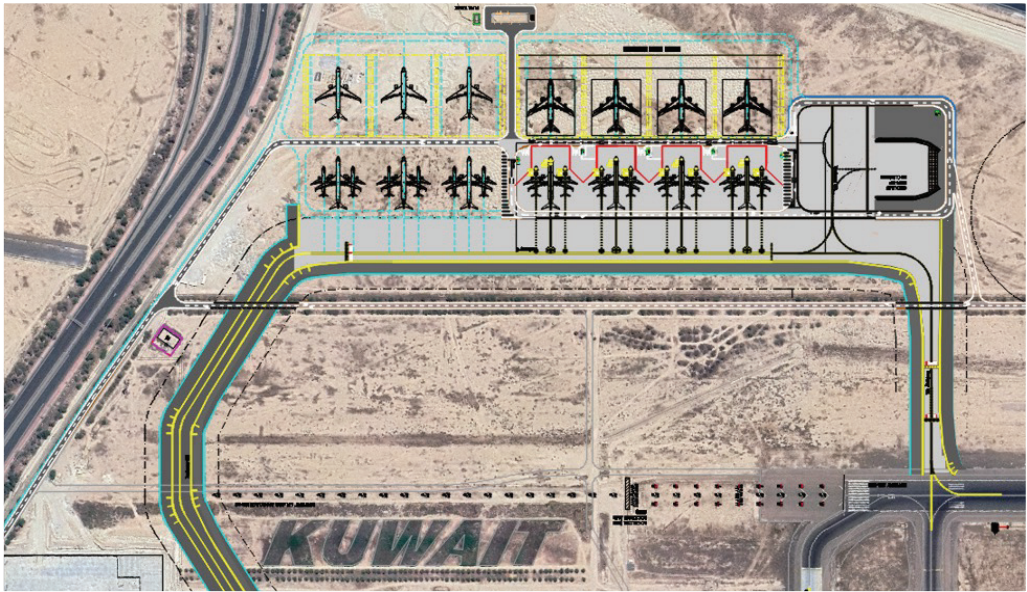


يشمل المشروع القيام بتطوير متكامل لهذه الساحات و لجميع جوانب الهندسة والعمليات والسلامة، ويتضمن التطوير:

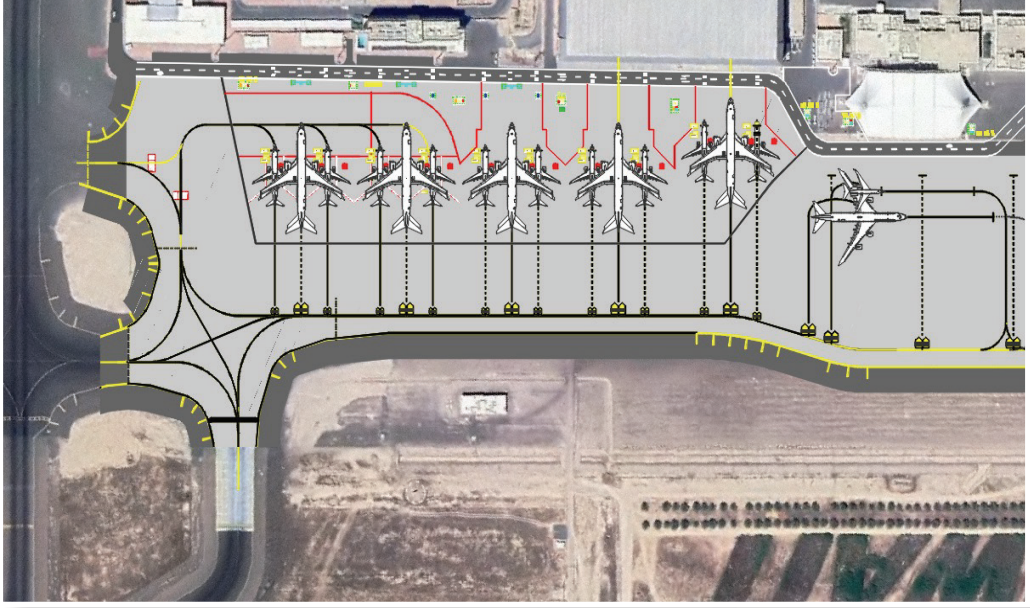
- الرصف.
- شبكة الانارة الأرضية.
- شبكة تصريف مياه الأمطار.
- شبكة مكافحة الحريق.
- شبكة التزود بالوقود.
- أنظمة الاتصال والطوارئ.
- شبكات الكهرباء والاتصالات والطاقة.



ساحة الثمانينات



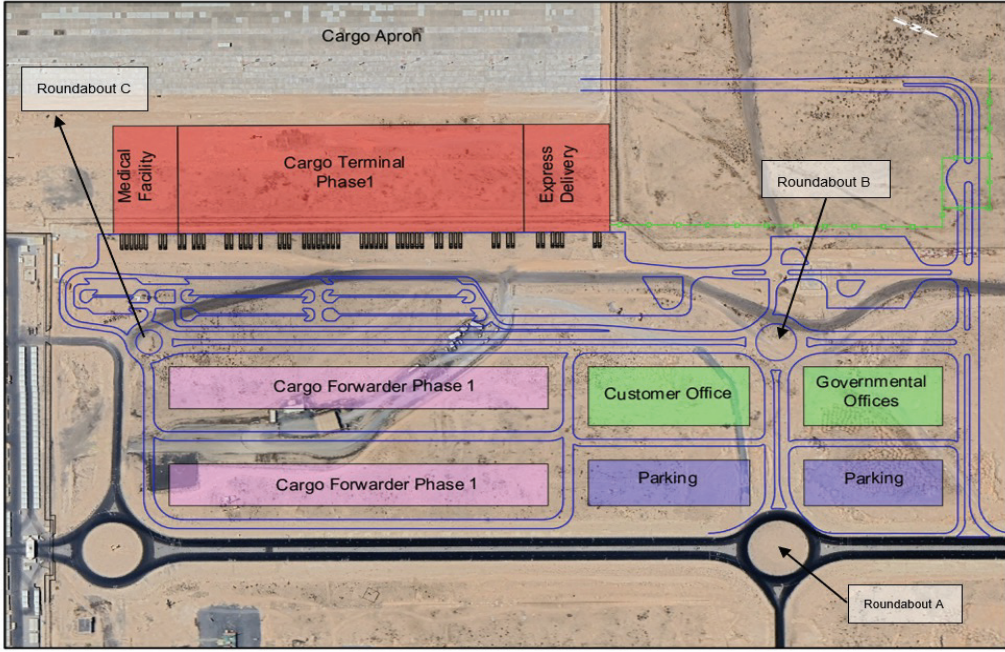
ساحة كبار الشخصيات



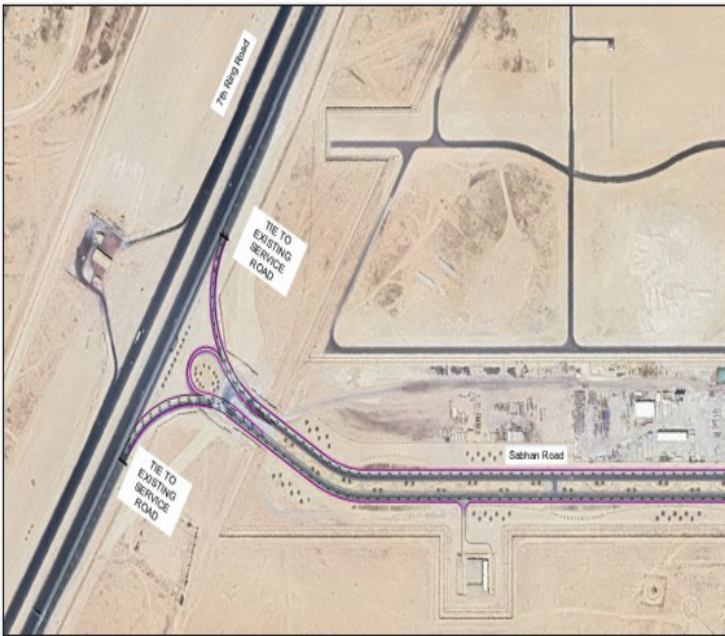
ساحة الاربعينات

### الحزمة 1.1D: المرافق المساندة في المطار

- تُعد الحزمة 1.1D حزمة واسعة النطاق، حيث تشمل مكونات تقع داخل المطار وخارجه. وتتضمن هذه المكونات ما يلي:
- طريق الوصول إلى مدينة الشحن (3x3 مسارات باتجاهين).
  - توسعة طريق المطار الجنوبي إلى طريق مزدوج (3x3 مسارات)، بما يشمل نظام تصريف مياه الأمطار للطريق، والخدمات والمرافق والربط مع الطريق الدائري السابع.
  - تصميم الأعمال الميكانيكية والكهربائية والصحية (MEP) لنفق الشحن القائم.
  - شبكة الطرق الداخلية لمدينة الشحن (2x2 مسارات) والبنية التحتية المرتبطة بها.
  - مبنى معالجة النفايات لمدينة الشحن.
  - محطة معالجة مياه الصرف الصحي لمدينة الشحن.
  - مخزن المواد المتفجرة (Explosive Bunker) وطريق الوصول إليه.
  - منطقة تدريب جديدة لمكافحة الحرائق.
  - موقف السيارات طويل المدى التابع لمبنى الركاب T2.



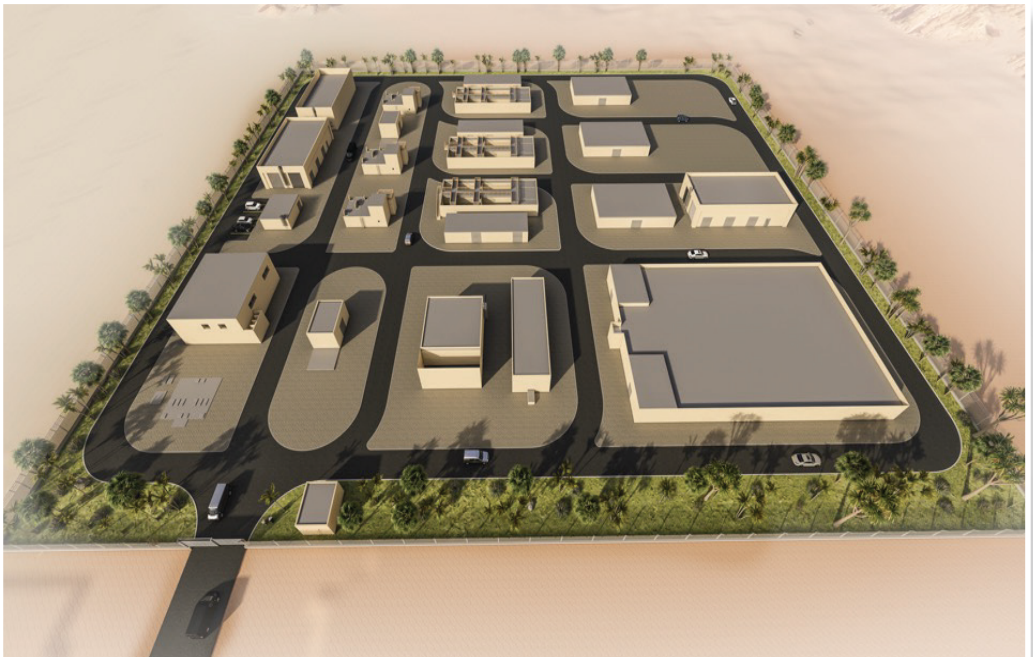
### شبكة طرق مدينة الشحن الجوي



### طريق المطار الجنوبي والوصلة مع الدائري السابع



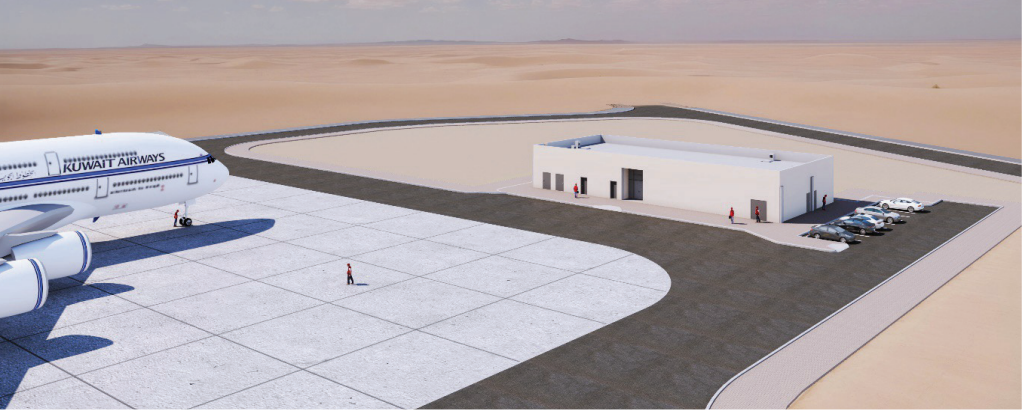
موقف السيارات طويل المدى



محطة معالجة المياه



مبنى النفايات الصلبة



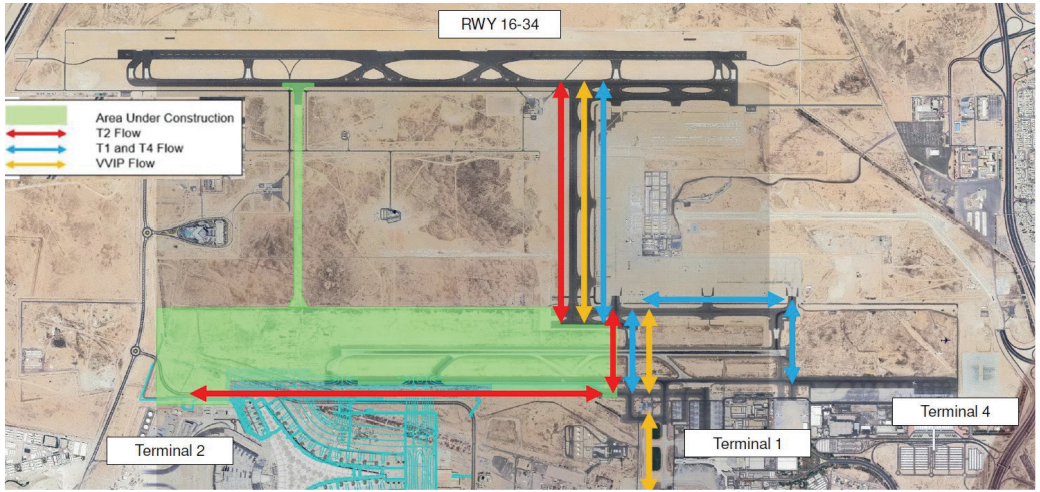
مبنى التدريب على مكافحة الحرائق



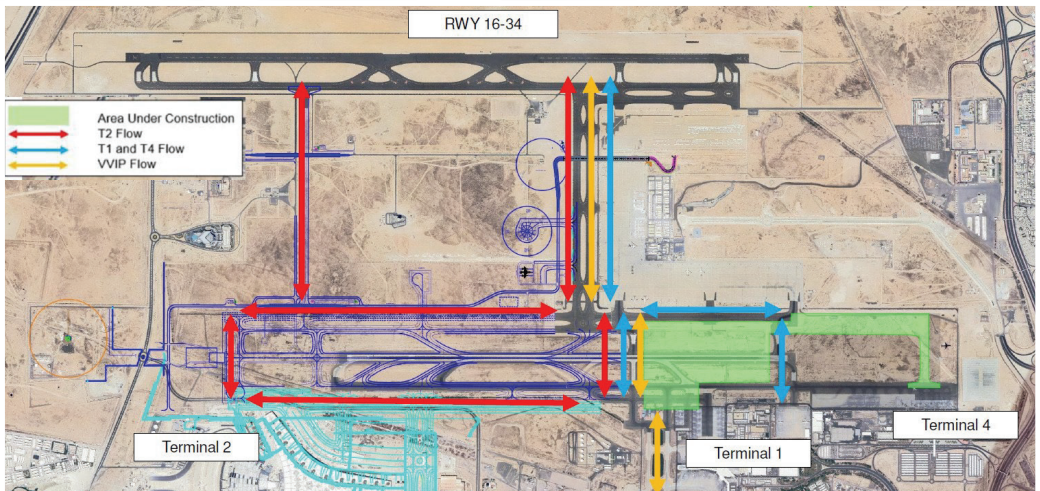
مخزن المواد الخطرة

## مستندات العطاء ودراسة استراتيجية البناء

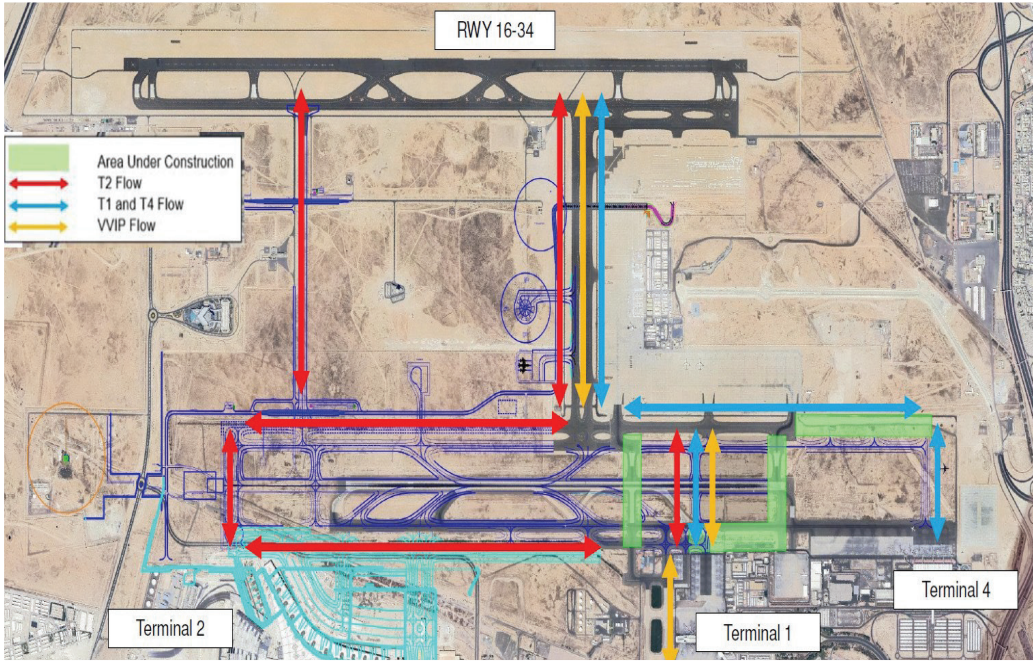
تم اعداد جميع مستندات العطاء بما يتوافق مع القوانين والإجراءات المرعية حيث تم تنسيق هذه المستندات مع جميع ادرات وقطاعات الهيئة العامة للطيران المدني والجهات المعنية في الدولة لتأكيد تكامل وشمولية هذه المستندات. كما وقد تم اعداد دراسة خاصة لاستراتيجية البناء للمشروع وذلك لتسهيل عملية البناء المستقبلية وتفادي أي تأثير على عمليات المطار وقد تم التأكيد على هذه الاستراتيجية من جميع الجوانب الهندسية والتعاقدية والتشغيلية.



جانب من المخططات التشغيلية أثناء البناء - مرحلة أولى



جانب من المخططات التشغيلية أثناء البناء - مرحلة ثانية





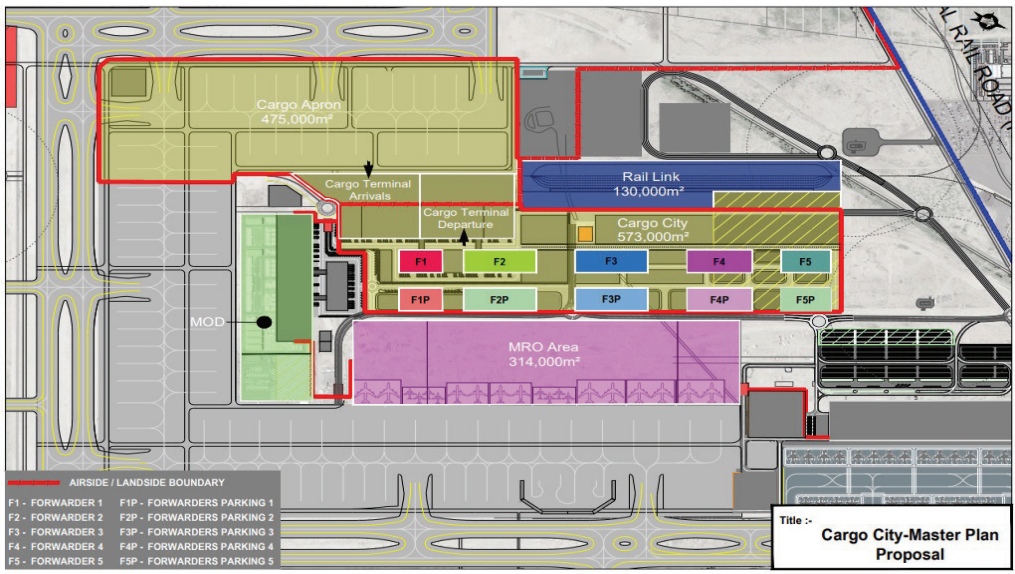


# مشروع مدينة الشحن الجوي في مطار الكويت الدولي



## نبذة عن مشروع مدينة الكويت للشحن الجوي في مطار الكويت الدولي

- مدينة الشحن الجوي هي مدينة متكاملة تقع في شمال غرب منطقة مطار الكويت الدولي حسب المخطط الهيكلي المعتمد لمطار الكويت الدولي 2020 والموضح في المخطط أدناه، وتشمل مدينة الشحن الجوي المرافق التالية:
- مواقف لعدد (66) طائرة تستوعب جميع احجام الطائرات.
  - مرافق خاصة للمستثمرين.
  - مرافق خاصة لشركات الخدمات الأرضية الحالية والمستقبلية.
  - مرافق خاصة لصيانة الطائرات (الصيانة الخفيفة والتشغيلية) وفحص الطائرات.
  - المرافق والمباني الحكومية (للوزارات والهيئات الحكومية مثل: وزارة الداخلية - الإدارة العامة للجمارك وغيرها).
  - مرافق خاصة للشركة الكويتية لتزويد الطائرات بالوقود (KAFCO).
  - الطريق الذي يربط مدينة الكويت للشحن ومبنى الركاب الجديد (T2).



مخطط مدينة الكويت للشحن الجوي



## آخر المستجدات الحالية لمشروع مدينة الكويت للشحن الجوي

- تم الانتهاء من تنفيذ أعمال العقد السابق في (Apron 3) الخاص بمواقف الطائرات في مدينة الكويت للشحن الجوي و ذلك من ضمن أعمال مشروع (حزمة 3) التابعة للهيئة العامة للطيران المدني)، كما تم تشغيلها في الجانب الجوي بتاريخ (2025/10/30) حيث سيتم تطوير أعمال الإنارة الأرضية الخاصة بمدينة الشحن الجوي لتصبح بنظام CATIIB.

- تم تخصيص منطقة للشركة الكويتية للتخزين التابعة للهيئة العامة للاستثمار و تمت الموافقة من قبل السادة / وزارة المالية و ذلك بتاريخ (2025/02/02)، كما تم الحصول على موافقة السادة / إدارة الفتوى والتشريع بتاريخ (2025/2/8).

- نظرا لصدور مرسوم بقانون رقم (85 لسنة 2025) الخاص بإنشاء الهيئة العامة للطيران المدني بتاريخ (2025/08/03) و الذي يتيح للطيران المدني إبرام عقود تأجير وتخصيص المساحات والمواقع للشركات العاملة في مجال الطيران، والشحن الجوي، وكذلك العقود المتعلقة بتسيير مرفق الطيران المدني والمطارات الخاضعة لإشراف الهيئة، وذلك وفقا للمادة رقم (8) وفق الشروط و الضوابط الخاصة بالطيران المدني و بما لا يتعارض مع الجهات الرقابية بالدولة.

و نظرا لإعتماد الألية الجديدة التي تنص بالتخصيص المباشر لشركات الشحن العالمية المسجلة هيئة تشجيع الاستثمار المباشر (KDIPA)، والأمر الذي يتطلب وجود مباني

الخدمات الحكومية بمدينة الشحن الجوي يضم مكاتب للجهات الحكومية العاملة في مدينة الشحن الجوي وذلك لفحص و تفتيش و متابعة الشحنات الصادرة و الواردة.

تم عقد اجتماع لفريق عمل خطة التنمية وبرنامج عمل الحكومة في الهيئة العامة للطيران المدني مع المكتب الاستشاري العالمي دار الهندسة يوم الأربعاء الموافق (2026/01/14) و ذلك لمناقشة تصميم مبنى مدينة الشحن الحكومي و إجراءاته.

## المستجدات المرتبطة بمدينة الشحن الجوي

- تخصيص موقع للشركة الكويتية لتزويد الطائرات بالوقود (KAFCO).
- تخصيص جزء من المواقع وجزء من مواقع المستثمرين للقاعدة الجوية.
- تخصيص مدخل خاص للقاعدة العسكرية.
- في الوقت الحالي: تستخدم مدينة الشحن الجوي كمواقف للطائرات من قبل الهيئة العامة للطيران المدني إضافة الى استخدام جزء من مدينة الشحن الجوي للسادة / وزارة الدفاع.



## صور لموقع مدينة الشحن الجوي







## فريق عمل خطة التنمية وبرنامج عمل الحكومة 2026/2027





16 ابريل 2026

31 / 3919 -

قرار رقم 3036 / 2026

بعد الاطلاع على: -

- المرسوم بالقانون رقم (15) لسنة 1979 بشأن الخدمة المدنية والقوانين المعدلة له.
- المرسوم الصادر في 1979/4/4 بشأن نظام الخدمة المدنية وتعديلاته.
- قرار مجلس الخدمة المدنية رقم (16) لسنة 2011 بشأن نظام فرق العمل في الجهات الحكومية المعدل بالقرار رقم (40) لسنة 2016.
- كتاب السيد /نائب المدير العام لشئون التخطيط والمشاريع رقم (2026/23864) المؤرخ في (15/04/2026).
- وبعد موافقة اللجنة الفنية لدراسة فرق العمل باجتماعها رقم (2) بتاريخ 2026/04/15 بشأن الموافقة على تشكيل فريق العمل المذكور.
- وبناء على ما تقتضيه مصلحة العمل الهيئة العامة للطيران المدني.

### قـــــــــرر

أولاً: يشكل فريق عمل خطة التنمية وبرنامج عمل الحكومة بالهيئة العامة للطيران المدني (2026/2027):

م	المسمى الوظيفي	الصفة
1	رئيس الهيئة العامة للطيران المدني	رئيساً للفريق
2	مدير عام الهيئة العامة للطيران المدني	نائبا للرئيس
3	نائب المدير العام لشئون التخطيط والمشاريع	عضواً
4	مدير إدارة التخطيط والمتابعة	عضواً
5	مدير إدارة الشؤون المالية	عضواً
6	مدير إدارة المشاريع	عضواً
7	مراقب المشاريع	عضواً
8	رئيس قسم التطوير والمتابعة	عضواً
9	سارة يوسف العبيد	عضواً ومقرراً
10	عذاري وليد درويش الدرويش	عضواً
11	مشعل بدر المحطب	عضواً

- وللفريق أن يستعين بمن يراه مناسباً من المختصين في إنجاز عمله.

Web site: [www.dqca.gov.com.kw](http://www.dqca.gov.com.kw), E-mail: [info@dqca.gov.kw](mailto:info@dqca.gov.kw)

ص. ب. : 17 الصفاة - الرمز البريدي 13001 دولة الكويت - البدالة 965 24336699 + - الرد الالي: 965 161 + - فاكس: 965 24713504 +

P. O. BOX 17 Safat - P. Code 13001 - State of Kuwait - Operator +965-24336699 - IVR +965-161 - Fax +965-24713504



**ثانياً: مهام واختصاصات الفريق :-**

1. الاشراف على اعداد مشاريع برنامج عمل الحكومة وخطة التنمية ومتابعة تنفيذه.
2. التنسيق مع الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية ووزارة المالية والاجتماعات المتعلقة بمشاريع برنامج عمل الحكومة وخطة التنمية.
3. اعداد المخاطبات مع الجهات والإدارات المعنية المتعلقة بمشاريع الخطة وتسليم النماذج.
4. التنسيق بين الأعضاء لتبادل المعلومات المتعلقة بالخطة.
5. العمل على تطوير النظم المعمول بها لتسريع الإجراءات.

ثالثاً: يجتمع الفريق في غير أوقات العمل الرسمي .

رابعاً: تزويد اللجنة الفنية بتقرير دوري عن إنجازاته وفقاً للبرنامج الزمني للتنفيذ.

خامساً: إعداد محاضر اجتماعات الفريق وتزود اللجنة الفنية بنسخ منها.

سادساً: يحدد رئيس الفريق قيمة المكافأة المستحقة لمن يقدمون العون الفني والإداري

والخدي للفريق ويعتمد الرئيس الإداري الأعلى القيمة لهذه المكافأة.

سابعاً: تزويد اللجنة الفنية لدراسة فرق العمل بتقرير شهري عن عمل الفريق.

ثامناً: يباشر الفريق عمله اعتباراً من تاريخ صدوره وحتى 2027/3/31.

تاسعاً: يبلغ هذا القرار من يلزم لتنفيذه أو العلم به.

م / حمود مبارك الحمود الجابر الصباح

رئيس الهيئة العامة للطيران المدني

نسخة إلى :-

- ديوان المحاسبة + ديوان الخدمة المدنية
- مكتب رئيس الطيران المدني + مكتب مدير عام الطيران المدني.
- نائب المدير العام لشؤون الإدارة والعالمية.
- نائب المدير العام لشؤون مطار الكويت الدولي.
- نائب المدير العام لشؤون التخطيط والمشاريع.
- مدير إدارة الشؤون الاتارية + مدير إدارة الشؤون المالية .
- مدير مكتب التخطيط والتنسيق + مدير إدارة المشاريع .
- مدير إدارة التخطيط والمتابعة + رئيس قسم المتابعة والتنسيق.

Web site: [www.dgca.gov.kw](http://www.dgca.gov.kw) , E-mail: [info@dgca.gov.kw](mailto:info@dgca.gov.kw)

ص. ب. : 17 الصفاة - الرمز البريدي 13001 دولة الكويت - البدالة 965 24336699 - الرد الالي: 161 965 + - فاكس: 24713504 965 +

P. O. BOX 17 Safat - P. Code 13001 - State of Kuwait - Operator +965-24336699 - IVR +965-161 - Fax +965-24713504

## مشاريع الطيران المدني المدرجة في خطة التنمية وبرنامج عمل الحكومة

تم تشكيل فريق عمل خطة التنمية وبرنامج عمل الحكومة في الهيئة العامة للطيران المدني للسنة المالية (2027/2026) بقرار رقم (2928/2025) على أن تكون مهام واختصاصات الفريق كالتالي:

1- الاشراف على إعداد مشاريع برنامج عمل الحكومة وخطة التنمية ومتابعة تنفيذها.  
2- التنسيق مع الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية ووزارة المالية وحضور الاجتماعات المتعلقة بمشاريع برنامج عمل الحكومة وخطة التنمية.  
3- إعداد المخاطبات مع الجهات والادارات المعنية المتعلقة بمشاريع الخطة وتسليم واعتماد النماذج.

4- التنسيق بين الأعضاء لتبادل المعلومات المتعلقة بالخطة.

5- العمل على تطوير النظم المعمول بها لتسريع الإجراءات.

وتشمل مشاريع الطيران المدني المدرجة في خطة التنمية المشاريع التالية:

**أولاً:** مشروع تطوير المدرج الشرقي وإنشاء المدرج الثالث وبرج المراقبة في مطار الكويت الدولي.

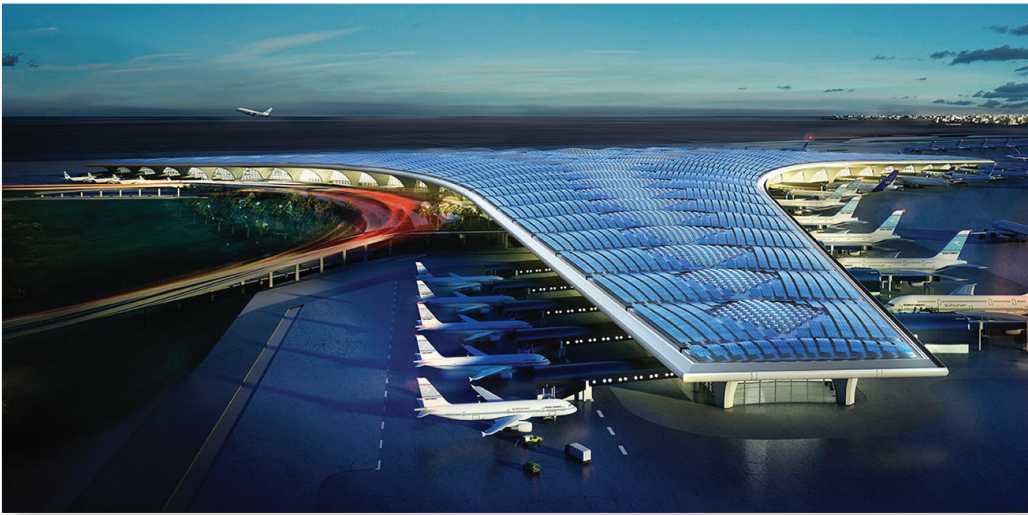
**ثانياً:** مشروع تطوير المدرج الاوسط.

**ثالثاً:** مشروع مدينة الكويت للشحن الجوي.



## أبرز إنجازات فريق خطة التنمية وبرنامج عمل الحكومة خلال الفترة من (2025/4/29) حتى تاريخ (2026/3/31)

- إعتقاد بيانات المشاريع المدرجة في النظام الآلي لاعداد الخطة السنوية (2027/2026).
- تم إدخال البيانات الشهرية والربع سنوية للمشاريع المدرجة في النظام الآلي لمتابعة خطة التنمية السنوية للسنة المالية (2026/2025).
- متابعة إعداد استراتيجية الهيئة العامة للطيران المدني .
- التنسيق مع الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية ووزارة المالية بخصوص الحساب الختامي (2025/2024) لمشاريع خطة التنمية والتأكد من مطابقة البيانات في النظم الآلية.
- متابعة مشروع قانون الطيران المدني في النظام الآلي لخطة التنمية للسنة (2026/2025) لمتابعة وتحديث المتطلبات التشريعية بعد موافقة مجلس الوزراء الموقر.
- متابعة مشاريع الهيئة العامة للطيران المدني المدرجة في خطة التنمية للسنة (2026/2025) بشكل دوري و مطابقتها مع الجدول الزمني (CPM) لضمان إنجاز المشاريع في الوقت المحدد.



- التنسيق مع مجلس الوزراء الموقر وإدارة الفتوى والتشريع حول الآلية القانونية لطرح مشروع مدينة الكويت للشحن الجوي.
- متابعة تشغيل المدرج الثالث الجديد وبرج المراقبة الجديد ضمن مشروع تطوير المدرج الشرقي وإنشاء المدرج الثالث في مطار الكويت الدولي.
- التنسيق مع هيئة مكتب وزير الدفاع بشأن تقارير جهاز متابعة الأداء الحكومي للعام 2024.
- التنسيق مع العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية وعقد اجتماع بتاريخ (2025/10/14) لمناقشة تعديل بيانات مشاريع الهيئة العامة للطيران المدني المدرجة في خطة التنمية للسنة المالية (2026/2025) ومناقشة التحديات والمعوقات ونسبة انحراف المشاريع حيث تم إعادة دراسة الخطوات والمراحل وتعديلها في النظام الآلي لتتناسب مع الواقع الفعلي.
- التنسيق مع الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية بشأن آلية متابعة مشروع تطوير المدرج الأوسط وآلية متابعة أو رفع مشروع مدينة الكويت للشحن الجوي استناداً على توجيهات مجلس الوزراء الموقر في اجتماع لجنة الخدمات العامة رقم (2025/23) بتاريخ (2025/9/21) وكتاب رقم (110005097) بتاريخ (2025/10/14) بتفعيل اختصاصات الهيئة بإبرام عقود مباشرة لتأجير المساحات أو تخصيص المواقع اللازمة لشركات الشحن الجوي العالمية وذلك بعد تشكيل مجلس الإدارة.
- متابعة مخاطبات الإدارة المركزية للاحصاء لاستيفاء البيانات الربع سنوية في النظام الآلي لمستهدفات الخطة الإنمائية (2026/2025).
- التنسيق مع وزارة الأشغال العامة بكتاب رقم (17024/7) بتاريخ (2025/12/25) بشأن أعمال تنفيذ مشروع مطار الكويت الدولي (T2) استناداً إلى متطلبات وإجراءات السلامة بما يتوافق مع المعطيات والإلتزامات المسبقة لأعمال مشاريع الهيئة العامة للطيران المدني الحالية.

• متابعة مخاطبات طلب التمديد الزمني للمستشار ومقاول مشروع تطوير المدرج الشرقي وإنشاء المدرج الثالث في مطار الكويت الدولي المدرج في خطة التنمية للسنة (2026/2025).

• تم رفع مشروع مدينة الكويت للشحن الجوي من النظام الآلي لمتابعة مشاريع خطة التنمية للسنة (2027/2026) وذلك بعد عقد اجتماع مع الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية بتاريخ (2026/1/19).

• التنسيق مع وزارة الكهرباء والماء والطاقة المتجددة لإزالة بعض أعمدة الكهرباء التي تتعارض مع المداخل مما سيؤثر على سير أعمال مشروع تطوير المدرج الشرقي وإنشاء المدرج الثالث في مطار الكويت الدولي .

• تم الإنتهاء من مرحلة تصميم مشروع تطوير المدرج الأوسط وتم إعداد مستندات العقد وجاري حاليا استكمال أخذ الموافقات من الجهات المعنية.

- Coordinating with the Secretariat General of the Supreme Council for Planning and Development regarding the follow-up of the middle runway development and the mechanism of follow-up or removal of Kuwait Air Cargo City based on the instructions of the Council of Ministers during the meeting of the General Services Committee no. (23/2025) on (21/9/2025) and letter no. (110005097) on (14/10/2025) to authorize the Authority to sign direct contracts to lease the necessary areas for the international air cargo companies following the formation of the Board of Directors.
- Follow up on correspondence from the Central Bureau of Statistics in coordination with the Air Transport Administration to complete the quarterly data in the automated system for the targets of the development plan (2025/2026).
- Coordination with the Ministry of Public Works with letter no.(17024/7) dated (25/12/2025) regarding the implementation of the Kuwait International Airport (T2) project based on safety requirements and procedures in accordance with the data and prior commitments for the projects of the current Public Authority for Civil Aviation.
- Follow up on correspondence regarding requests for the time schedule extensions for the consultant and the contractor of the East Runway development and Third Runway of Kuwait International Airport included in the development plan for the year (2025/2026).
- The Kuwait City Air Cargo Project has been removed from the automated system to follow up on the development plan projects for the year (2026/2027), following a meeting with the Secretariat General of the Supreme Council for Planning and Development on (19/1/2026). The concern was addressed in the letter no. (1279/7), dated (28/1/2026), outlining the reasons and justifications with the understanding that the Secretariat would be informed of the developments.
- Coordinated with the Ministry of Electricity, Water, and Renewable Energy to remove some utility poles that obstruct the entrances, which will affect the progress of the construction of the Eastern Runway development and the construction of the Third Runway at Kuwait International Airport.
- The design phase of the Middle Runway Development Project and the contract documents have been prepared, and the process of obtaining approvals from the relevant authorities is currently underway.

## Achievements

### Key Achievements of the government's Development Plan and Action Program during the period from 29/4/2025 to 31/3/2026

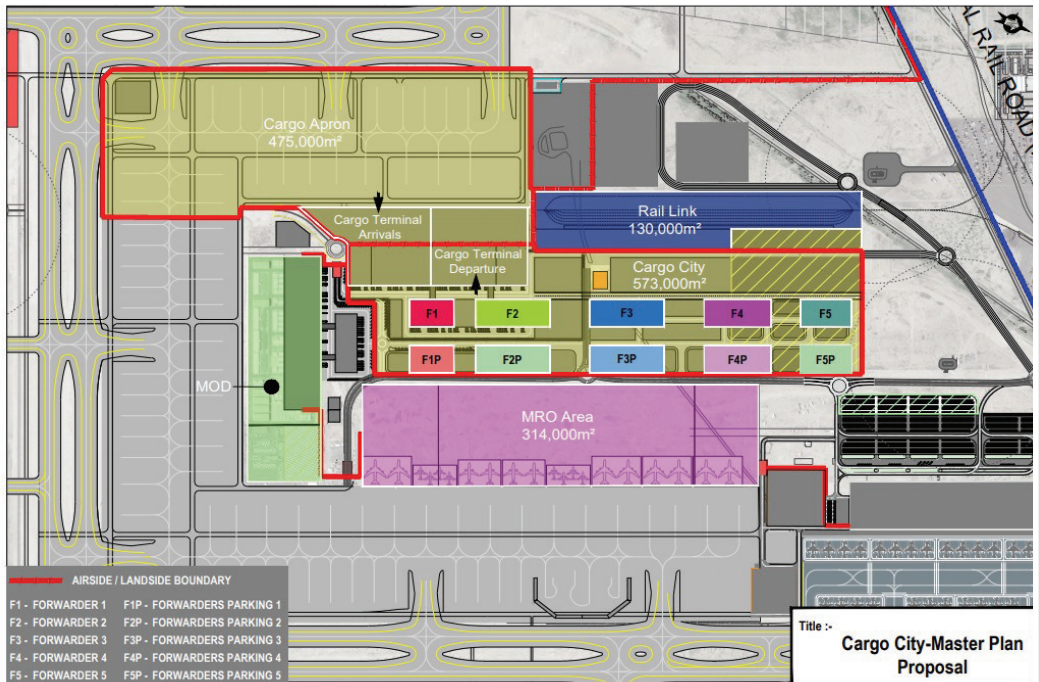
- Approval of project data entered into the automated system for the preparation of the annual plan (2026/2027).
- Monthly and quarterly data for the projects included in the automated system for monitoring the annual development plan for the fiscal year (2025/2026).
- Follow up on the preparation of the Civil Aviation's strategy.
- Coordinating with the Secretariat General of the Supreme Council for Planning and Development and the Ministry of Finance regarding the final accounts(2024/2025) for development plan projects to ensure data consistency in the automated systems.
- Follow up on the Civil Aviation law in the automated system of the development plan for the year (2025/2026) to monitor and update legislative requirements following approval by the Council of Ministers.
- Follow up on the Civil Aviation's projects included in the development plan for the year (2025/2026) periodically and align them with the CPM to ensure the timely completion of projects.
- Coordination with the Council of Ministers and the Department of Fatwa and Legislation regarding the legal mechanism for launching the Kuwait City Air Cargo project.
- Monitoring the operation of the new Third Runway and the new Control Tower as part of the Eastern Runway Development Project and the construction of the Third Runway at Kuwait International Airport.
- Coordinating with the Head of the Defense Minister's Office regarding reports of the Government Performance Monitoring Department for the year 2024.
- Coordination with the Secretariat General of the Supreme Council for Planning and Development, and holding a meeting on 14/10/ 2025 to discuss amendments to the Authority's project data included in the development plan for the fiscal year (2025/2026) and to discuss the challenges, obstacles and the deviation rate of the project, therefore, the steps and stages were re-examined and modified in the automated system to align with the actual situation.



## Working Group on the Government's Development Plan and Work Program for 2026-2027





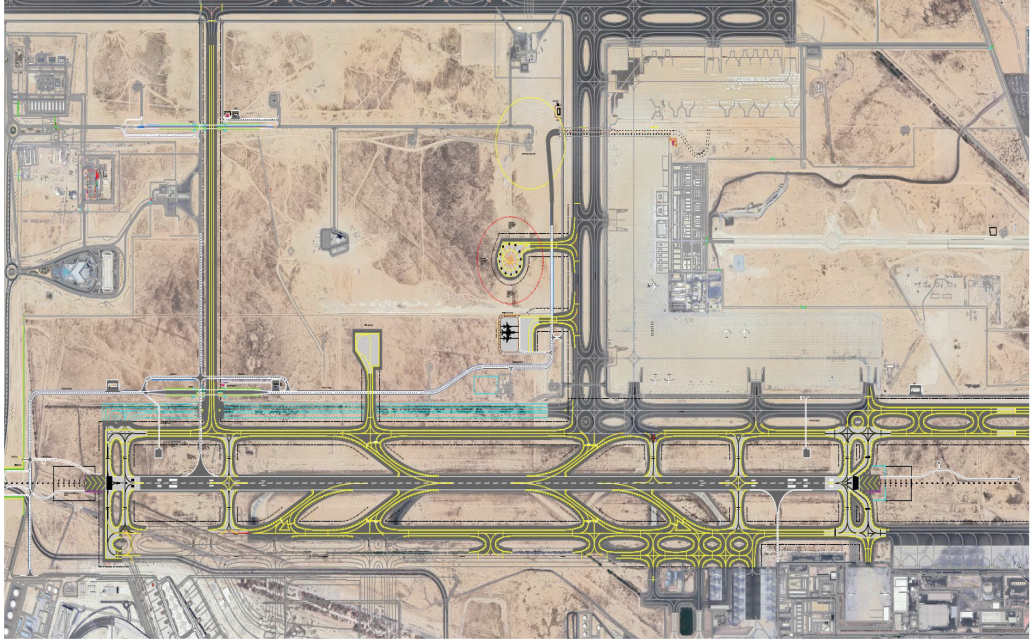


## Overview of the Kuwait Air Cargo City Project at Kuwait International Airport

It is an integrated city located in the northwest of the Kuwait International Airport area, in accordance with the approved 2020 Master Plan for Kuwait International Airport, as illustrated in the attached diagram. The cargo city includes the following facilities:

- Parking spaces for 66 aircraft, accommodating all aircraft sizes.
- Facilities for investors.
- Facilities for current and future ground handling companies.
- Facilities for aircraft maintenance (light and operational maintenance) and aircraft inspection (MRO – Maintenance, Repair, and Overhaul Run-up Area).
- Government facilities and buildings (for ministries and government agencies such as the Ministry of Interior – General Administration of Customs, and others).
- Special facilities for the Kuwait Aviation Fuel Company (KAFCO).
- The road connecting Kuwait Cargo City to the new passenger terminal (T2).





Runway and Taxiway Layout



Support services included in Package 1.1A

## Project Overview

The project to develop and expand the middle runway and supporting facilities is one of the largest and most important development projects currently underway at Kuwait International Airport. This project aims to upgrade the airport and its infrastructure to the highest standards, thereby strengthening Kuwait International Airport's position on the regional air transport map and increasing the airport's capacity and operational efficiency.

The project consists of four packages as follows:

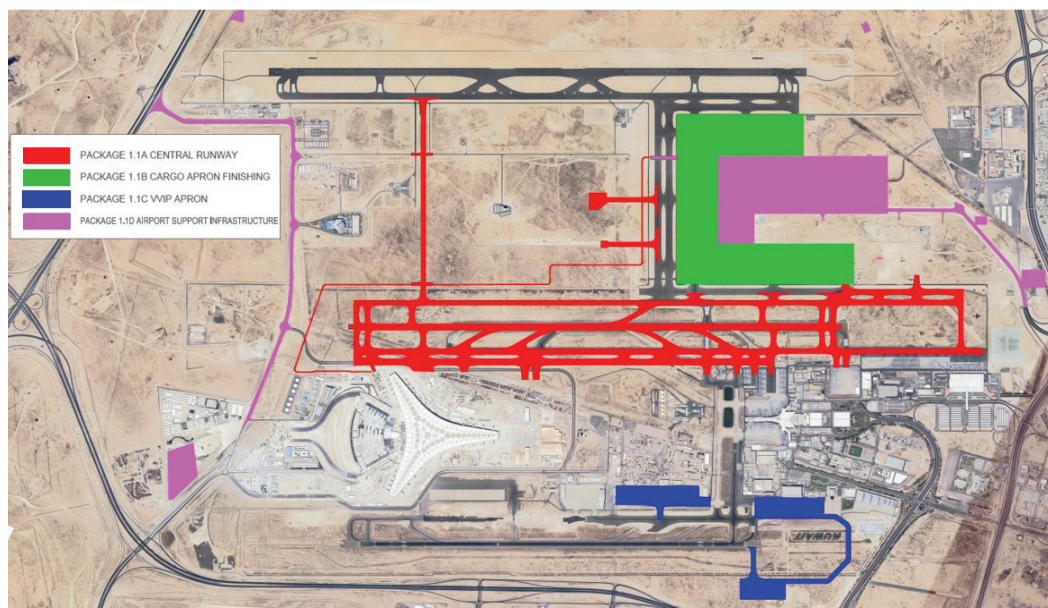
- 1 -Package 1.1A: Consists of the development and expansion of the Central Runway, its taxiways, and its infrastructure.
- 2 - Package 1.1B: Consists of the development of the ground lighting system for the existing cargo city at the airport.
- 3 -Package 1.1C: Development of the forties and eighties aprons and construction of a new apron for VIP operations.
- 4 -Package 1.1D: Construction and development of a large number of new roads and facilities at the airport.

Since its inception, the project has been subject to daily monitoring and intensive coordination with various departments of the Civil Aviation Authority, with a large number of workshops and meetings held to ensure that the design meets all observations and expectations of the airport's stakeholders.

Coordination has also taken place with numerous ministries and external departments to ensure compliance with all applicable laws and operational regulations.

**Contract (98 / 2024- 2023)**

**General Design and Supervision of the Construction of  
the Middle Runway, Cargo Aircraft Parking Area,  
VIP Aircraft Parking Area,  
and Supporting Infrastructure at  
Kuwait International Airport.**











## Project Overview

The Civil Aviation Authority of Kuwait is working to develop the air transport system at Kuwait International Airport in line with the State of Kuwait's development plan. In 2012, the Authority developed a master plan for Kuwait International Airport consisting of several packages of construction projects aimed at upgrading the airport's infrastructure. One of these packages is Package 3: the design and construction of the new runway (15R/33L) and the reconstruction of the eastern runway (15L/33R), along with the associated taxiways, infrastructure, and services.

This project aims to expand and develop the infrastructure of Kuwait International Airport and increase the capacity and operational efficiency for private and commercial air traffic and air cargo. It will also enable the airport to accommodate all types of aircraft, including the new generation of wide-body aircraft, and increase the airport's operational capacity.

The project consists of several components designed and implemented through concurrent phases, namely:

- \* The new Third Runway (construction and runway lighting works only).
- \* Reconstruction of the eastern runway (construction and runway lighting works only).
- \* The new second Control Tower (construction and associated services, excluding navigation and air traffic control equipment).
- \* Taxiways.
- \* A service tunnel connecting the new cargo city to the new passenger terminal (Phase1).
- \* Infrastructure services (electrical network, water network, storm drainage network, sanitary sewer network, internal service roads, etc.).

**Contract No.: 59 – 2016 - 2017**  
**Design and Construction of the New Runway (15R/33L)**  
**and Reconstruction of the Eastern Runway (15L/33R),**  
**Related Taxiways, Infrastructure, and Utilities**  
**Package No. (3)**









H.E. Sheikh Salman Sabah Al-Salem Al-Humoud Al-Sabah,  
Former President of Civil Aviation, laying the cornerstone  
of the new Control Tower on 23/11/2017.



Photos from the Inspection Tour with the Prime Minister of Kuwait, H.H. Sheikh Ahmed Abdullah Al-Ahmad Al-Sabah, at the project facilities.



The Minister of Defense, H.E. Sheikh Abdullah Ali Abdullah Al-Salem Al-Sabah, paid an inspection visit to the new Control Tower on June 26, 2022, accompanied by the Deputy Director General for Planning Affairs and Projects, Engineer Saad Mohammed Al-Otaibi, and several project officials and engineers.



H.E. Sheikh Eng. Humoud Mubarak Al-Humoud Al-Jaber Al-Sabah, President of Civil Aviation, is briefed with a presentation on the project's components, given by Mr. Ahmed Hussein, Director of the Planning and Follow-Up Department.



His Highness the Prime Minister of Kuwait, Sheikh Ahmed Abdullah Al-Ahmad Al-Sabah, receives a commemorative plaque from the President of the General Authority of Civil Aviation, H.E. Sheikh Eng. Humoud Mubarak Al-Humoud Al-Jaber Al-Sabah, in the presence of the Minister of Defense, H.E. Sheikh Abdullah Ali Abdullah Al-Salem Al-Sabah.



A commemorative photo taken during the opening of the new Control Tower.

# The New Control Tower

Under the patronage and in the presence of His Highness the Prime Minister of Kuwait, Sheikh Ahmed Abdullah Al-Ahmad Al-Sabah, the Civil Aviation Authority held a ceremony on Saturday, October 26, 2025, to mark the official opening of the new Control Tower and the Third Runway at Kuwait International Airport.

His Highness received a comprehensive briefing from the project managers regarding the stages of completion and the technical and operational components of the project during an inspection tour of the site.

His Highness also reviewed the modern air traffic control systems installed in the new Control Tower and inspected the Third Runway, which has been equipped to accommodate all types of aircraft, including the new generation of wide-body aircraft.

In a press statement, His Highness the Prime Minister said that the opening and operation of the new Control Tower and the Third Runway at Kuwait International Airport represent a qualitative leap in the national air transport system and reflect the state's commitment to implementing its comprehensive development vision.

His Highness emphasized that the government attributes great importance to developing the infrastructure and enhancing its operational capabilities, thereby contributing to supporting the national economy and facilitating air and commercial transport in the country.

Attending the ceremony were the Minister of Defense, H.E. Abdullah Ali Abdullah Al-Salem Al-Sabah, Her Excellency Dr. Noura Mohammed Khaled Al-Mishaan, and the President of Civil Aviation, H.E. Sheikh Eng. Humoud Mubarak Al-Humoud Al-Jaber Al-Sabah, and several senior state officials.





The President of Civil Aviation,  
H.E. Sheikh Engineer Humoud Mubarak Al-Humoud Al-Jaber Al-Sabah,  
chairs a meeting with the Development Plan Team in the presence of  
Acting Director General of Civil Aviation, Engineer Duajj Khalaf Al-Otaibi,  
and the Deputy Director General for Planning Affairs and Projects, Eng. Saad Al-Otaibi,  
and members of the team.

# Members of the Working Group on the Government's Development Plan and Work Program for 2026–2027

## Team members :

**1-H.E. Sheikh Eng. Humoud Mubarak Al-Humoud Al-Jaber Al-Sabah:**

President of Civil Aviation, Chairman of the Working Group

**2-H.E. Eng. Duaij Khalaf Al-Otaibi:**

A/Director General of Civil Aviation, Vice Chairman of the Working Group

**3- Eng. Saad Mohammed Al-Otaibi:**

Deputy Director General for Planning Affairs and Projects

**4- Ahmed Hussain Ahmed:**

Director of the Planning and Follow-up Department

**5- Fahad Hussain Al-Obaidli:**

Director of the Financial Affairs Department

**6- Eng. Rashed Saud Al-Anzi:**

Director of the Projects Department

**7- Eng. Mohammed Ali Al-Hafedh:**

Project Supervisor

**8- Eng. Muneera Abdulaziz Al-Tawwash:**

Head of the Development and Follow-up Section

**9- Sarah Yousef Al-Obaid:**

Senior Accountant, Member and Secretary

**10- Athari Walid Al-Darweesh:**

Accounting Clerk Supervisor

**11- Meshal Badr Al-Muhtib:**

Accounting Specialist



### **Opening Ceremony of the New Control Tower**

Under the auspices of H.H. the Prime Minister of the State of Kuwait, Sheikh Ahmed Abdullah Al-Ahmad Al-Sabah, in the presence of the Minister of Defense, H.E. Sheikh Abdullah Ali Abdullah Al-Salem Al-Sabah, Minister of Public Works, Her Excellency. Dr. Noura Mohammed Khaled Al-Mishaan, and the President of the General Authority of Civil Aviation, H.E. Sheikh Eng. Humoud Mubarak Al-Humoud Al-Jaber Al-Sabah.



## **High Ambitions ... To Implement the Development Plan**

The Civil Aviation Authority of the State of Kuwait, under the patronage of His Excellency the Minister of Defense, Sheikh Abdullah Ali Abdullah Al-Salem Al-Sabah, and with the diligent guidance of His Excellency the Chairman of the General Authority of Civil Aviation, Sheikh Engineer Humoud Mubarak Al-Humoud Al-Jaber Al-Sabah, has been keen to continue efforts towards implementing and monitoring the infrastructure modernization projects of Kuwait International Airport, which are included in the State's development plan, to improve services for passengers and enhance operational efficiency.

Undoubtedly, the support of the political leadership, represented by His Highness the Amir of the State of Kuwait, Sheikh Meshal Al-Ahmad Al-Jaber Al-Sabah, His Highness the Crown Prince, Sheikh Sabah Al-Khaled Al-Hamad Al-Mubarak Al-Sabah, and His Highness the Prime Minister, Sheikh Ahmed Abdullah Al-Ahmad Al-Sabah, may Allah protect and preserve them, had a profound and significant impact on the success of infrastructure development projects for the civil aviation sector in the State of Kuwait and the enhancement of services at Kuwait International Airport.

The vision of the Civil Aviation Authority for the next twenty years focuses on four main pillars: the first pillar is the development and modernization of the infrastructure at Kuwait International Airport to enhance operational efficiency and improve services provided to passengers. The second pillar is the training and strengthening of national personnel in the fields of air transport and civil aviation. The third pillar is to increase non-oil revenues and strengthen financial resources; while the fourth pillar involves the transfer of knowledge and leveraging global expertise in airport operations, air navigation, and aviation safety.

In this issue, we will highlight the projects of Civil Aviation included in the development plan of the State of Kuwait. The first is the project to develop the eastern runway and construct the Third Runway and Control Tower. The second is the project to develop the middle runway; and the third is the Kuwait Cargo City project. We will also review the achievements of the Development Plan team and the government's work program.

In conclusion, we ask Almighty Allah to protect Kuwait and its people and guide its steps under the wise political leadership, wishing that our country may enjoy security and safety, Allah willing.

**Eng. Saad M. Al-Otaibi**  
**Deputy Director General of Civil Aviation**  
**for Planning Affairs and Projects**



**H.E. Engineer Duaj Khalaf Falah Al-Otaibi**  
**A/Director General of Civil Aviation**  
**Deputy Director General for Air Navigation Services Affairs**





**H.E. Sheikh Engineer Humoud Mubarak Al-Humoud Al-Jaber Al-Sabah  
President of Civil Aviation**





**H.E. Sheikh Abdullah Ali Abdullah Al-Salem Al-Sabah**  
**Minister of Defense of the State of Kuwait**





**H.H. Sheikh Ahmed Abdullah Al-Ahmad Al-Sabah  
Prime Minister of the State of Kuwait**





**H.H. Sheikh Sabah Al-Khaled Al-Hamad Al-Mubarak Al-Sabah  
Crown Prince of the State of Kuwait**





**H.H. Sheikh Meshal Al-Ahmad Al-Jaber Al-Sabah**  
**Amir of the State of Kuwait**





# **General Authority of Civil Aviation**

## **Development Plan Projects and Government Action Plan for the Fiscal Year 2025 - 2026**



الطيران المدني  
Civil Aviation

دولة الكويت - State of Kuwait



# General Authority of Civil Aviation



**Development Plan Projects and  
Government Action Plan for the Fiscal Year 2025 / 2026**